Rapporto sulla qualità 2014

Secondo il modello di H+

Versione 8.0





Organizzazione sociopsichiatrica cantonale

Clinica psichiatrica cantonale Via Ag. Maspoli 6 6850 <u>Mendrisio</u>

http://www.ti.ch/osc

Emesso il: 08.05.2015

Da parte di: Salvini Michele, Direttore OSC

Colophon

Il presente rapporto sulla qualità è stato allestito secondo il modello di H+ Gli Ospedali Svizzeri. Il modello del rapporto sulla qualità rappresenta il resoconto unico per i settori specialistici somatica acuta, psichiatria e riabilitazione per l'anno di riferimento 2014.

Il rapporto qualità permette di ottenere una panoramica sistematica sulle attività concernenti la qualità di un ospedale o di una clinica in Svizzera. Tale panoramica indica la strutturazione della gestione interna della qualità come pure gli obiettivi principali di qualità e comprende informazioni relative a indagini di soddisfazione, partecipazione a misurazioni, a registri e certificazioni. Sono inoltre esaminati indicatori di qualità e azioni di miglioramento, programmi e progetti relativi alla promozione della qualità.

Per poter interpretare e confrontare correttamente i risultati della misurazione della qualità occorre prendere in considerazione le informazioni relative all'offerta e ai dati di riferimento delle singole specialità. È inoltre necessario considerare le differenze tra la struttura dei pazienti e i loro fattori di rischio così come i cambiamenti negli stessi.

Pubblico

Il rapporto sulla qualità si rivolge agli specialisti del settore sanitario (gestori di ospedali e collaboratori del settore sanitario, commissioni nell'ambito della sanità e della politica sanitaria, assicuratori, ecc.) e al pubblico interessato.

Persona di contatto Rapporto sulla qualità 2014

Signora Nathalie Clerici Responsabile qualità 091 8165610 nathalie.clerici@ti.ch

Prefazione di H+ Gli Ospedali Svizzeri

Gli ospedali e le cliniche in Svizzera prestano molto attenzione alla qualità. Oltre a organizzare numerose attività interne relative alla qualità, essi partecipano a diverse misurazioni nazionali e alcune cantonali.

Secondo il piano delle misurazioni dell'Associazione nazionale per lo sviluppo della qualità in ospedali e cliniche (ANQ) le misurazioni della qualità vengono effettuate nei reparti di degenza dei settori specializzati di medicina somatica acuta, psichiatria e riabilitazione.

La sicurezza dei pazienti è un criterio essenziale della qualità delle cure. Nel 2014 la Fondazione *Sicurezza dei pazienti Svizzera* ha lanciato il secondo progetto pilota nazionale "progress! Farmacoterapia sicura nei punti di interfaccia". L'obiettivo è di migliorare la terapia farmacologica nei punti di interfaccia della presa a carico dei pazienti. Già nel 2013 la Fondazione ha avviato un programma incentrato sulla sicurezza nella chirurgia. Questi due programmi sono parte integrante della strategia della qualità della Confederazione per il settore sanitario svizzero e sono finanziati dall'Ufficio federale della sanità pubblica.

In ambito sanitario la trasparenza e la possibilità di effettuare confronti costituiscono le basi essenziali per un incremento della qualità. Per questo motivo H+ ogni anno mette a disposizione dei propri membri un modello per la stesura del rapporto sulla qualità.

I risultati delle misurazioni della qualità pubblicati in tale rapporto si riferiscono ai singoli ospedali e alle singole cliniche. Confrontando i risultati delle misurazioni tra le aziende occorre considerare determinate limitazioni. Da una parte l'offerta di prestazioni (cfr. C2) dovrebbe essere simile. Un ospedale di cure di base ad esempio tratta casi diversi da un ospedale universitario, ragione per cui anche i relativi risultati delle misurazioni dovranno essere valutati differentemente. Dall'altra parte gli ospedali e le cliniche dispongono di strumenti di misurazione diversi, che possono distinguersi nella struttura, nell'organizzazione, nel metodo di rilevamento e nella pubblicazione.

Confronti puntuali sono possibili in caso di misurazioni uniformi a livello nazionale, i cui risultati per clinica e ospedale risp. per sede ospedaliera sono aggiustati. Per ulteriori informazioni al riguardo potete fare riferimento ai sottocapitoli del presente rapporto e al sito www.ang.ch/it.

Cordiali saluti

Dr. Bernhard Wegmüller Direttore H+

Sommario

Α	Introduzione	5
В	Strategia della qualità	
B1	Strategia e obiettivi della qualità	6
B2	2 - 3 punti principali nell'ambito della qualità nell'anno di esercizio 2014	
B3	Obiettivi nell'ambito della qualità raggiunti nell'anno di esercizio 2014	7
B4	Sviluppo della qualità nei prossimi anni	7
B5	Organizzazione della gestione della qualità	7
B6	Informazioni relative alle persone di contatto della gestione della qualità	7
C	Dati di riferimento dell'istituto e offerta	8
C1	Dati di riferimento 2014	8
C2	Panoramica sull'offerta	8
C3	Offerta in psichiatria	9
D	Misurazioni della soddisfazione	10
D1	Soddisfazione dei pazienti	10
D2	Soddisfazione dei familiari	12
D3	Soddisfazione dei collaboratori	12
D4	Soddisfazione dei medici invianti	_
E	Misurazioni della qualità ANQ	14
E2	Misurazioni nazionali della qualità in psichiatria	14
E2-1	Psichiatria per adulti	15
F	Altre misurazioni della qualità 2014	18
F4	Misure restrittive della libertà	18
F6	Altro argomento di misurazione	
Н	Attività e progetti di miglioramento	20
H1	Certificazioni e norme / standard applicati	
H2	Panoramica sui progetti in corso concernenti la qualità	
H3	Progetti di promozione della qualità selezionati	
I	Conclusione e prospettive	22



Introduzione

Il presente rapporto prende in considerazione la Clinica psichiatrica cantonale (CPC), luogo specialistico di cura intensa e stazionaria con sede a Mendrisio. La CPC fa parte dell'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale, ente statale del Canton Ticino che ingloba tutte le strutture ospedaliere e ambulatoriali pubbliche destinate alla presa a carico dell'utente psichiatrico.

Alla CPC sono riconosciuti 140 posti letto per pazienti psichiatrici e psicogeriatrici acuti la cui cura non è possibile con un intervento ambulatoriale o semi-stazionario. Si tratta di persone prevalentemente con scompensi psicotici acuti, gravi neurosi e disturbi di personalità, stati di agitazione e di dipendenza da alcool o da altre sostanze, sindromi psico-organiche scompensate, depressioni con pericolo suicidale. Il trattamento terapeutico, che si avvale di specifiche figure professionali, può comprendere interventi individuali o di gruppo di tipo relazionale, farmacologico, di medicina generale, psicologico, psicoterapeutico, di sostegno, di presa a carico psicocorporea, socioterapeutico e occupazionale.

Il modello organizzativo è di tipo settoriale - Sottoceneri e Sopraceneri - ad eccezione dei reparti destinati alla psicogeriatria, alla cura delle dipendenze e agli esordi psicotici.

Fra i mandati della Clinica psichiatrica cantonale vi è anche quello della formazione rivolta a diverse figure professionali.

Link al sito dell'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale: http://www.ti.ch/osc



Strategia della qualità

B1 Strategia e obiettivi della qualità

Scopo della Clinica psichiatrica cantonale è mettere a disposizione dei diversi utenti, interni ed esterni, le risorse umane e tecnologiche necessarie per poter erogare il servizio offerto, caratterizzato da una presa a carico multidisciplinare dei pazienti psichiatrici e psicogeriatrici acuti. Ai suoi utenti sono garantiti la continuità della terapia e degli interventi riabilitativi atti ad evitare l'assuefazione alla vita stazionaria dell'istituto. Le cure erogate hanno le seguenti funzioni:

- sostenere e supplire l'utente nelle attività della vita quotidiana;
- accompagnarlo nelle situazioni di crisi;
- partecipare attivamente alle misure preventive, diagnostiche e terapeutiche offerte dal territorio;
- partecipare alle azioni di prevenzione delle malattie e degli incidenti, di salvaguardia e promozione della salute. Partecipare ad azioni di riadattamento funzionale e di reinserimento sociale;
- contribuire al miglioramento della qualità e dell'efficacia delle cure ed allo sviluppo delle competenze professionali.

Più in generale, l'OSC (di cui fa parte la CPC) con l'implementazione del proprio Sistema Qualità, conforme alla norma ISO 9001: 2008 vuole perseguire i seguenti obiettivi:

- direzione e management: fornire le cure tenendo in considerazione criteri determinanti di efficacia, appropriatezza ed economicità; assicurare che vengano eseguite le attività nell'ambito del mandato di prestazione quadriennale stabilito dal Consiglio di Stato e con quello annuale del Dipartimento della sanità e della socialità; migliorare la trasparenza verso l'interno e l'esterno dell'organizzazione; migliorare il coordinamento all'interno dell'organizzazione; mantenere e rinforzare verso l'esterno (pubblico e partners) l'immagine di un importante servizio di riferimento a livello cantonale per le attività svolte; mantenere il livello quantitativo e qualitativo della formazione delle diverse figure professionali che operano nelle strutture OSC;
- erogazione delle prestazioni: verificare regolarmente le modalità di presa a carico degli
 utenti, la validità delle procedure operative e la loro applicazione; adottare specifici strumenti
 per il controllo costante delle attività (indicatori, non conformità, audit); dotarsi di un sistema
 di prevenzione e correzione delle disfunzioni rilevate; mettere in risalto gli aspetti della presa
 a carico che meritano di essere maggiormente valorizzati;
- <u>risorse umane</u>: garantire al proprio personale una formazione adeguata e continua; responsabilizzare i singoli operatori migliorando la chiarezza sull'attribuzione delle responsabilità; assicurare massima trasparenza nei rapporti interni ed esterni; motivare il personale attraverso una completa informazione e la condivisione degli obiettivi posti; facilitare l'inserimento del nuovo personale;
 - <u>miglioramento continuo</u>: assicurare il funzionamento del Sistema Qualità sia all'interno dell'OSC sia nei confronti dei partners interni ed esterni all'OSC.

Analisi dei rischi

Parte integrante della politica della qualità dell'OSC, è l'attenzione ai rischi relativi alla sicurezza del personale e degli utenti e ai rischi insiti nei processi che potrebbero comprometterne il regolare svolgimento.

La qualità è un elemento ancorato esplicitamente nella strategia, rispettivamente negli obiettivi aziendali.

B2 2 - 3 punti principali nell'ambito della qualità nell'anno di esercizio 2014

<u>Audit</u> interni svolti regolarmente nel corso dell'anno; verifica annuale del Sistema gestione qualità (audit esterno).

Analisi dei rischi applicata ai principali processi della CPC, facendo emergere i rischi principali e definendo dei piani di miglioramento, che hanno individuato barriere efficaci in grado di limitare i rischi stessi.

B3 Obiettivi nell'ambito della qualità raggiunti nell'anno di esercizio 2014

Obiettivo: prendere in carico in modo più integrato, attraverso l'<u>équipe casi complessi</u>, i pazienti ricoverati presso la CPC che presentano delle problematiche cliniche e sociali complesse, al fine di migliorare l'autonomia e la gestione della propria vita (recovery).

L'équipe casi complessi ha contribuito a definire e implementare presso la Clinica psichiatrica cantonale un metodo (programma di accompagnamento integrato) per la presa a carico personalizzata e multidisciplinare dei pazienti con problematiche cliniche e sociali complesse. A questi pazienti essa offre una continuità terapeutica sul territorio dopo la dimissione dalla CPC e una presa a carico domiciliare intensiva di tipo psichiatrico e riabilitativo. L'équipe casi complessi sta inoltre elaborando, e in parte implementando, forme di presa a carico integrate sul territorio, destinate a pazienti con problematiche cliniche e sociali complesse. Questo lavoro di rete con i vari servizi porterà alla definizione di un servizio/metodo improntato all'intensive care and case management.

B4 Sviluppo della qualità nei prossimi anni

Nel 2015 verrà intrapreso il percorso per adeguarsi alla nuova edizione della norma ISO.

A livello di <u>analisi dei rischi</u>, si continuerà ad approfondire la valutazione del rischio in ambiti particolarmente critici emersi dall'analisi dei processi della CPC, che possono avere un impatto importante sul paziente o sull'organizzazione.

In generale, gli ambiti nei quali si opererà in futuro sono definiti nella <u>Pianificazione</u> sociopsichiatrica cantonale 2014-2017, sulla base di un'approfondita analisi dei bisogni emergenti.

Vedi: http://www4.ti.ch/dss/dsp/osc/pianificazione-e-basi-legali/pianificazione-sociopsichiatrica/

B5 Organizzazione della gestione della qualità

L'organigramma OSC si trova al seguente link: http://www.ti.ch/osc

	La gestione della qualità è rappresentata nella Direzione.					
\boxtimes	La gestione della qualità è una funzione di staff alle dirette dipendenze della Direzione.					
	La gestione della qualità è una funzione	ne di linea alle dirette dipendenze della Direzione.				
	Altra forma organizzativa, recisamente:					
Riso	rse umane	90%	sono a disposizione dell'unità operativa che si occupa di gestione della qualità.			

B6 Informazioni relative alle persone di contatto della gestione della qualità

Titolo, nome, cognome	Tel. (diretto)	E-mail	Posizione / Funzione
Direttore OSC Michele Salvini	091/816.55.00	michele.salvini@ti.ch	Direttore OSC
Nathalie Clerici*	091/816.56.10	nathalie.clerici@ti.ch	Responsabile qualità



Dati di riferimento dell'istituto e offerta

Le informazioni relative alla struttura e alle prestazioni dell'ospedale servono a fornire una **panoramica** sulle dimensioni dell'ospedale e della sua offerta.

Tramite questo link è possibile scaricare il rapporto annuale attuale:

-

C1 Dati di riferimento 2014

I dati di riferimento 2014 sono disponibili tramite il seguente link:

http://www4.ti.ch/fileadmin/CAN/TEMI/RENDICONTOCDS/2014/ALLEGATI/4_allegato_statistico_2014_DSS.pdf

Osservazioni

Il link rinvia all'allegato statistico del Rendiconto del Consiglio di Stato del 2014. Alle pagine 93 e 95 sono indicati: il numero di pazienti ricoverati presso la Clinica psichiatrica cantonale, le giornate di degenza, la durata della degenza media e la presenza media giornaliera.

C2 Panoramica sull'offerta

Discipline mediche offerte	Collaborazione nella rete di assistenza (con altri ospedali / istituti, medici convenzionati, ecc.)				
Medicina interna generale con le seguenti specializzazioni (medici specialisti, personale infermieristico specializzato):	Ricorso a consulenti esterni di medicina interna (Ospedale regionale di Mendrisio Beata Vergine).				
Geriatria ☑ (Cura delle malattie degli anziani)	Attività di psicogeriatria (26 posti letto di cui 9 destinati a pazienti con disturbi cognitivi); attività in rete con i servizi territoriali che operano nel medesimo ambito.				
Psichiatria e psicoterapia	La CPC fa parte di un'organizzazione più ampia, l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale, che include anche strutture ambulatoriali per adulti (Servizi psicosociali, Servizio di psichiatria e psicologia medica per la psichiatria di liaison) e strutture per minori (Servizi medico-psicologici per la cura ambulatoriale e Centri psico-educativi per la cura semi-stazionaria), il Centro abitativo ricreativo e di lavoro per la cura di utenti psichiatrici adulti e anziani, i Centri diurni per adulti. Si dispone inoltre di un Laboratorio di psicopatologia del lavoro. Vi sono collaborazioni puntuali con la psichiatria privata ambulatoriale e ospedaliera.				

I processi di guarigione sono complessi e richiedono numerose prestazioni terapeutiche che integrano in modo ottimale l'operato dei medici e degli infermieri.

Offerte di specialità terapeutiche	
Fisioterapia	
Psicologia	
Psicoterapia	
Socioterapia, arteterapia, terapia occupazionale	



Per ulteriori informazioni relative alla nostra offerta di prestazioni rinviamo al profilo della nostra azienda all'indirizzo www.info-ospedali.ch, nella rubrica "Offerta".

C3 Offerta in psichiatria

No ICD	Offerta secondo diagnosi principale alla dimissione*	Collaborazione nella rete di cura (con altri ospedali / istituzioni, terapisti con studio proprio, ecc.)
F0	Disturbi psichici di natura organica, compresi quelli sintomatici	La CPC fa parte di un'organizzazione più ampia, l'Organizzazione sociopsichiatrica
F1	Disturbi psichici e comportamentali da uso di sostanze psicoattive	cantonale, che include anche strutture ambulatoriali per adulti (Servizi psico-sociali, Servizio di psichiatria e psicologia medica per
F2	Schizofrenia, disturbo schizotipico e disturbi deliranti	la psichiatria di liaison), strutture per minori (Servizi medico-psicologici per la cura
F3	Disturbi dell'umore	ambulatoriale e Centri psico-educativi per la
F4	Disturbi nevrotici, legati a stress e somatoformi	cura semi-stazionaria), il Centro abitativo ricreativo e di lavoro per la cura di utenti psichiatrici adulti e anziani, i Centri diurni per
F5	Sindromi comportamentali associate a disfunzioni fisiologiche e a fattori fisici	adulti. Si dispone inoltre di un Laboratorio di psicopatologia del lavoro.
F6	Disturbi della personalità e del comportamento nell'adulto	Vi sono collaborazioni puntuali con la psichiatria privata ambulatoriale e ospedaliera
F7	Ritardo mentale	e, per quanto riguarda la casistica psicogeriatrica, con i servizi territoriali e le
F8	Disturbi dello sviluppo psicologico	strutture che operano nel medesimo ambito.
F9	Disturbi comportamentali e della sfera emozionale con esordio abituale nell'infanzia e nell'adolescenza	



Per ulteriori informazioni relative alla nostra offerta di prestazioni rinviamo al profilo della nostra azienda all'indirizzo <u>www.info-ospedali.ch</u>, nella rubrica "Offerta".



Misurazioni della soddisfazione

D1 Soddisfazione dei pazienti

Inchieste a tappeto tra i pazienti costituiscono un elemento importante della gestione della qualità, poiché forniscono riscontri relativi alla soddisfazione dei pazienti e stimoli per potenziali di miglioramento. Ai fini di confronto a livello nazionale l'Associazione nazionale per lo sviluppo della qualità in ospedali e cliniche (ANQ) ha redatto un breve questionario impiegato nella medicina somatica acuta e nella riabilitazione. I risultati

Ai fini di confronto a livello nazionale l'Associazione nazionale per lo sviluppo della qualità in ospedali e cliniche (ANQ) ha redatto un breve questionario impiegato nella medicina somatica acuta e nella riabilitazione. I risultati delle misurazioni e/o attività di miglioramento sono documentati nel modulo E.

Nella struttura si misura la coddisfazione dei pazionti?

ivella	Nella Struttura si misura la soddisfazione dei pazienti?						
	No, il nostro istituto no	n misura la soddisfaz	zione	dei pazienti.			
	Motivazione						
\boxtimes	Sì, il nostro istituto mis	sura la soddisfazione	ıra la soddisfazione dei pazienti.				
	Nell'anno di ese	rcizio 2014 è stata es	egui	ta una misura.			
	☐ Tuttavia nell'an	no di esercizio 2014	non	è stata eseguita	nessur	na misurazione.	
	Ultimo rilevamento	settembre 2014- febbraio 2015	Pro	ssimo rilevamen	nto:	marzo-agosto 2015	
In qua	ali sedi / in quali settor	i specialistici è stato	ese	guito l'ultimo s	ondagg	jio?	
	In tutta la struttura / in tutte le sedi oppure.		elle	seguenti sedi:			
\boxtimes	In tutti i settori speciali reparti oppure →			eguenti settori / reparti:			
Risult	ati dell'ultimo sondag	gio					
Grado di soddisfazione				Valutazione dei risultati			
Struttura complessiva		Valutazione semestrale settembre 2014 – febbraio 2015: 78.4%		Nell'ultimo rileva che si dichiarano soddisfatti in tutt	mento di o comple te le dom di soc	ata semestralmente. dati, la percentuale di pazienti essivamente soddisfatti o molto nande del PoC18 è del 78.4%. ddisfazione della valutazione del 78.5%.	
Risult	ati per settore	Grado di soddisfazione		Valutazione d	ei risult	ati	
	I risultati sono già stati	tati pubblicati nel seguente rapporto sulla qualità:					
	La misurazione non è	è ancora conclusa. Non sono ancora disponibili i risultati.					
	Il nostro istituto rinuno	cia alla pubblicazione dei risultati.					
	Motivazione	Non riteniamo necessario pubblicare i risultati. L'analisi dei dati serve a livello interno per evidenziare eventuali criticità e per definire, se necessario, delle azioni di miglioramento.					
	I risultati vengono co	nfrontati con quelli di	altri	ospedali (bench	ımark).		

Commento relativo allo sviluppo dei risultati delle misurazioni, delle misure di prevenzione e/o delle attività di miglioramento

Il livello di soddisfazione dei pazienti CPC presenta delle lievi oscillazioni da un semestre all'altro, con ¾ delle persone soddisfatte. Si continuerà a prestare particolare attenzione agli items riguardanti la preparazione alle dimissioni e la prevenzione delle ricadute. Questi aspetti sono quelli che abitualmente indicano una minore soddisfazione e sono legati all'integrazione fra CPC e servizi territoriali.

Strumento di misurazione utilizzato per l'ultimo sondaggio						
Mecon	Altro st	Altro strumento di misurazione esterno				
☐ Picker ☐ PEQ ☐ MüPF(-27) ☑ POC(-18) ☐ PZ Benchmark	Nome dello strumento			Nome dell'istituto di misurazione		
Strumento prop	io, interno					
Descrizione dello strumo	Questionario di autovalutazione composto da 18 domande con risposte a scelta multipla e due domande a risposta libera. Temi: soddisfazione complessiva, soddisfazione riguardo a qualità dell'informazione e della comunicazione, ai rapporti interpersonali e alla continuità dell'assistenza post-ospedaliera.					
Informazioni sul collet	tivo consider	ato				
	Criteri d'inclusion	e	Pazienti ricoverati in CPC con un ricovero superiore alle 24 ore			
Totalità dei pazienti da considerare Criteri di esclusione			Il rilevamento non è indicato per pazienti affetti da demenza, giovani al di sotto dei 14 anni, pazienti che costituiscono un grave pericolo per il prossimo e per pazienti affetti da paranoia in fase acuta.			
Numero di questionari compilati e validi		di	Valutazione semestrale settembre 2014 - febbraio 2015: 455 questionari compilati, di cui 408 validi.			
Tasso di risposta (in %)			-	Lettere di richiam	o? No Sì	
					·	

Le critiche e le lodi dei pazienti forniscono agli istituti - insieme alle inchieste di soddisfazione dei pazienti - indicazioni concrete dei punti dove possono ulteriormente migliorare. Per questo motivo molti ospedali hanno istituito una gestione dei reclami o un ombudsman.

II vost	Il vostro istituto dispone di una gestione dei reclami o di un ombudsman per i pazienti?						
	No, il nostro istituto non dispone di una gestione dei reclami / un ombudsman.						
Sì, il nostro istituto dispone di una gestione dei reclami / un ombudsman.							
·	Denominazione del servizio						
	Nome dell'interlocutore						
·	Funzione						
	Raggiungibile (telefono, e-mail, orari)						
	Osservazioni	A livello di Sistema gestione qualità i reclami sono inoltrati al responsabile qualità tramite apposito modulo a disposizione in tutti i reparti, in Socioterapia e negli spazi comuni.					

D2 Soddisfazione dei familiari

La misurazione della soddisfazione dei familiari fornisce agli istituti preziose informazioni sull'impressione che l'ospedale e le cure hanno fatto ai familiari dei pazienti. La misurazione della soddisfazione dei familiari è consigliabile nel caso dei bambini e dei pazienti, il cui stato di salute non consente di misurare direttamente la loro soddisfazione.

Nella struttura si misura la soddisfazione dei familiari?							
\boxtimes	No, il nostro istituto non misura la soddisfazione dei familiari.						
	Motivazione	In CPC i famigliari possono esprimere la loro opinione tramite l'apposito modulo di segnalazione "Aiutateci a migliorare", disponibile nei reparti e negli spazi comuni. Al momento non riteniamo necessario proporre altre modalità di misura della soddisfazione dei famigliari.					

D3 Soddisfazione dei collaboratori

Nella struttura si misura la soddisfazione dei collaboratori?

La misurazione della soddisfazione dei collaboratori fornisce agli istituti preziose informazioni sull'impressione che i collaboratori hanno dell'ospedale e della propria situazione lavorativa.

Ш	No, il nostro istituto non misura la soddistazione dei collaboratori.						
	Motivazione						
\boxtimes	Sì, il nostro istituto misura la soddisfazione dei collaboratori.						
	Nell'anno di esercizio 2014 è stata eseguita una misurazione.						
		no di esercizio 2014 non	è stata esegi	uita nessuna	misurazione.		
	Ultimo rilevamento	2011 Pro	ssimo rilevan	nento:		2016	
In qua	ıli sedi / in quali settor	i specialistici è stato ese	guito l'ultim	o sondaggio)?		
	In tutta la struttura / in tutte le sedi oppure.	solo nelle					
	In tutti i settori specialis reparti oppure →	stici /					
Risult	ati dell'ultimo sondag	gio					
		Grado di soddisfazione	Valutazion	e dei risultat	i		
personale m personale d medico: 5.9 personale a		(valore medio) personale medico: 7.1 personale di cura non medico: 5.9 personale amministr, alberghiero, cucina: 7	edico: 7.1 cura non mministr, giudicati pro dove possibil Il grado di so da 0 (per nier		di evidenziare deg personale e di in ortuni correttivi. stato valutato con u) a 10 (molto soddis	tervenire, una scala	
Risult	ati per settore	Grado di soddisfazione	Valutazione dei risultati		i		
	I risultati sono già stati	pubblicati nel seguente ra	pporto sulla	qualità:			
	La misurazione non è	ancora conclusa. Non so	no ancora di	sponibili i rist	ultati.		
\boxtimes	Il nostro istituto rinuno	cia alla pubblicazione dei	risultati.				
	Motivazione	Non si ritiene necessario pubblicare i risultati. L'analisi dei dati serve, a livello interno, a evidenziare eventuali aspetti problematici e ad avviare, se necessario, delle azioni di miglioramento.					
	I risultati vengono co	nfrontati con quelli di altri	ospedali (be	nchmark).			
	Rapporto sulla qualità 2014	V8.0			Pagina	a 12	

Commento relativo allo sviluppo dei risultati delle misurazioni, delle misure di prevenzione e/o delle attività di miglioramento

In seguito a quanto emerso dall'analisi dei dati e alle discussioni effettuate con le equipe curanti, è stato effettuato un cambiamento nei turni del personale di cura e sono stati sviluppati dei diagrammi di flusso per la gestione dei pazienti aggressivi e per la presa a carico dell'operatore che ha subito un evento traumatico.

Si è inoltre lavorato al miglioramento della sicurezza per il personale della CPC, tramite:

- un nuovo contratto con la Securitas che permette di ampliare la presenza dei loro agenti all'interno della CPC negli orari in cui si presentano i maggiori rischi di aggressione;
- l'implementazione di un nuovo sistema di allarme tramite telefono che permette di meglio individuare il luogo in cui si verificano situazioni pericolose.

Stru	Strumento di misurazione utilizzato per l'ultimo sondaggio							
	Strumento di misur	azione esterno	esterno					
	Nome dello strume	nto			ne dell'istituto di urazione			
\boxtimes	Strumento proprio,	interno						
Descrizione dello strumento			Il questionario si basa su una scala di misura esistente (<i>Nursing Stress Scale</i> di Gray-Toft e Anderson 1981) ed è stato adattato alla realtà lavorativa del personale.					
Informazioni sul collettivo considerato								
Totalità dei pazienti da considerare Criteri d'inclusione Criteri di esclusione		Personale di cura medico e non medico, personale amministrativo, alberghiero e di cucina						
			-					
Numero di questionari compilati e validi			Personale di cura: 118, personale amministrativo, alberghiero e di cucina: 76.					
Tass	so di risposta (in %)		Personale cura: 69.8 Personale amminist alberghie di cucina: 53.9%	8% e r., ro,	Lettere di richiamo?	⊠ No	∏Sì	

D4 Soddisfazione dei medici invianti

Nella scelta dell'ospedale svolgono un ruolo importante anche le persone che dispongono il ricovero (medici di famiglia, specialisti con studio privato). Molti pazienti si fanno curare nell'ospedale consigliato dal loro medico. La misurazione di questo grado di soddisfazione fornisce agli istituti preziose informazioni sull'impressione che la struttura e le cure prestate ai pazienti fatti ricoverare hanno fatto su chi ha disposto il ricovero.

Nella	Nella struttura si misura la soddisfazione di chi ha disposto il ricovero?				
\boxtimes	No, il nostro istituto non misura la soddisfazione dei medici invianti.				
	Motivazione Al momento non si ritiene necessario effettuare tale misura.				



Misurazioni della qualità ANQ

Nell'Associazione nazionale per lo sviluppo della qualità negli ospedali e nelle cliniche (ANQ) sono rappresentati l'associazione ospedaliera H+, i Cantoni, la Conferenza svizzera delle direttrici e dei direttori cantonali della sanità CDS, la Federazione delle casse malati santésuisse e le assicurazioni sociali federali. Scopo dell'ANQ è il coordinamento e l'attuazione di misure per lo sviluppo della qualità a livello nazionale, in particolare la realizzazione uniforme delle misure della qualità negli ospedali e nelle cliniche al fine di documentare, perfezionare e migliorare la qualità. I metodi di esecuzione e di analisi sono i medesimi per tutte le aziende.

Le misurazioni della qualità vengono effettuate nei reparti di degenza dei settori specialistici di medicina somatica acuta, psichiatria e riabilitazione.

Attualmente l' ANQ pubblica determinati risultati delle misurazioni ancora in forma anonimizzata, poiché la qualità dei dati non ha ancora raggiunto un livello sufficiente. Compete quindi agli ospedali e alle cliniche stessi decidere se desiderano pubblicare o meno i risultati nel presente rapporto sulla qualità. Con questo tipo di misure, esiste ancora la possibilità di rinunciare a una pubblicazione.

E2 Misurazioni nazionali della qualità in psichiatria

Le direttive dell'ANQ sulle misurazioni in psichiatria valgono per tutti i settori delle cure stazionarie (compresi i reparti psichiatrici di un ospedale per cure somatiche acute, psicosomatica, cliniche specializzate per le dipendenze e gerontopsichiatria), ma non sono valide per gli ospedali di giorno e le offerte ambulatoriali. Per tutti i pazienti viene rilevato il peso dei sintomi (numero e gravità dei sintomi di un disturbo psichico presenti) al momento dell'ammissione e della dimissione. Il risultato del trattamento in seguito sarà valutato quale cambiamento del peso dei sintomi (come delta tra ammissione e dimissione). In aggiunta vengono rilevate le misure restrittive della libertà, per quanto una clinica ne fa uso.

Maggiori informazioni: www.anq.ch/it/psychiatrie

Partecipazione alle misurazioni					
Il piano di misurazione 2014 dell'ANQ comprende le seguenti misurazioni e analisi della qualità per la psichiatria stazionaria:	La nostra azienda ha partecipate ai seguenti argomenti di misurazione:				
	sì	no	Dispensa		
Psichiatria per adulti					
Peso dei sintomi (valutazione da parte di terzi)	\boxtimes				
Peso dei sintomi (autovalutazione)	\boxtimes				
Misure restrittive della libertà					
Psichiatria infantile e adolescenziale					
Peso dei sintomi (valutazione da parte di terzi)					
Peso dei sintomi (autovalutazione)					
Misure restrittive della libertà					
Osservazioni					

Poiché le cliniche psichiatriche hanno gruppi di pazienti molto diversi, i risultati delle misurazioni individuali delle cliniche possono essere confrontati solamente in modo puntuale. I valori comparativi nazionali tra cliniche sono contenuti nel rapporto comparativo nazionale degli Outcome dell' ANQ.

E2-1 Psichiatria per adulti

Le misurazioni nazionali della qualità nella psichiatria ospedaliera per adulti vengono eseguite dal 1° luglio 2012.

Informazioni per il pubblico specializzato: Informazioni sul collettivo considerato				
Totalità dei pazienti da considerare	Criteri d'inclusione	Tutti i pazienti ospedalieri della psichiatria per adulti (rilevamento totale)		
	Criteri d'esclusione	Pazienti della psichiatria infantile e adolescenziale		
Osservazioni				

Peso dei sintomi (valutazione da parte di terzi)

HoNOS Adults (Health of the Nation Outcome Scales) misura il cambiamento del peso dei sintomi di un paziente mediante 12 item. La misurazione si basa sul rilevamento della diagnosi effettuato da parte di chi gestisce il caso (valutazione da parte del personale curante).

Ris	Risultati individuali della clinica					
HoNOS Risultato della cura (Media del cambiamento dall'ammissione alla dimissione)		Deviazione standard (+/-)	Peggioramento massimo possibile ¹	Miglioramento massimo possibile		
8.57	7	8.83	- 48 punti	+ 48 punti		
	Il nostro istituto rinuncia alla pubblicazione dei risultati.					
	Motivazione	Non si ritiene necessario pubblicare i risultati. L'analisi di questi dati permette, a live interno, di approfondire la riflessione circa l'efficacia dell'intervento terapeutico.				

Commento relativo alle misurazioni, alle misure di prevenzione e/o alle attività di miglioramento

Poiché le misurazioni dell'ANQ sono state concepite per confronti tra ospedali e cliniche, i risultati specifici degli ospedali o delle cliniche sono soltanto in parte significativi. L'ANQ pubblica i risultati delle misurazioni sul proprio sito web www.anq.ch/it utilizzando una raffigurazione che permette il confronto.

Informazioni relative alla misurazione		
Istituto di analisi	Cliniche psichiatriche universitarie (UPK) Basilea	
Metodo / strumento HoNOS Adults (Health of the Nation Outcome Scales)		

¹ Un possibile peggioramento rispettivamente miglioramento in HoNOS si riferisce sul confronto tra il rilevamento delle ammissioni e delle dimissioni, dal punto di vista del/dei curante/curanti. Se si presenta un miglioramento tra ammissione e dimissione, il numero di punti aumenta, in caso di peggioramento il numero di punti diminuisce. "- 48 punti" si verifica quando un curante al momento dell'ammissione valuta il paziente completamente privo di sintomi e al momento della dimissione in tutte e 12 le domande HoNOS riferite ai sintomi valuta un peggioramento totale. "+ 48 punti" si verifica quando un curante considera il paziente gravato del massimo di sintomi al momento dell'ammissione in clinica, e al momento della dimissione valuta che il paziente sia completamente privo di sintomi.

Peso dei sintomi (autovalutazione)

BSCL (Brief Symptom Checklist) misura il cambiamento del peso dei sintomi di un paziente mediante 53 item. Il rilevamento si basa sulla visione e la percezione personale dei pazienti.

Risultati individuali della clinica					
BSCL Risultato della cura (Media del cambiamento dall'ammissione alla dimissione)		Deviazione standard (+/-)	Peggioramento massimo possibile ²	Miglioramento massimo possibile	
23.17		40.00	- 212 punti	+ 212 punti	
	L'istituto rinuncia alla pubblicazione dei risultati.				
	Motivazione	Non si ritiene necessario pubblicare i risultati. L'analisi di questi dati permette, a livello interno, di approfondire la riflessione circa l'efficacia dell'intervento terapeutico.			

Commento relativo alle misurazioni, alle misure di prevenzione e/o alle attività di miglioramento

Poiché le misurazioni dell'ANQ sono state concepite per confronti tra ospedali e cliniche, i risultati specifici degli ospedali o delle cliniche sono soltanto in parte significativi. L'ANQ pubblica i risultati delle misurazioni sul proprio sito web www.anq.ch/it utilizzando una raffigurazione che permette il confronto.

Informazioni relative alla misurazione		
Istituto di analisi Cliniche psichiatriche universitarie (UPK) Basilea		
Metodo / strumento BSCL (Brief Symptom Checklist)		

Rapporto sulla qualità 2014

/8 N

dell'ammissione in clinica, e al momento della dimissione si auto-valuta come completamente privo di sintomi.

² Un possibile peggioramento rispettivamente miglioramento in BSCL si riferisce al confronto tra il rilevamento delle ammissioni e delle dimissioni, dal punto di vista dei pazienti. Se si presenta un miglioramento tra ammissione e dimissione, il numero di punti aumenta, in caso di peggioramento il numero di punti diminuisce. "- 212 punti" si verifica quando un paziente al momento dell'ammissione si autovaluta completamente privo di sintomi e al momento della dimissione in tutte e 53 le domande BSCL riferite ai sintomi valuta un peggioramento totale. "+ 212 punti" si verifica quando un paziente si considera gravato del massimo di sintomi al momento

Misure restrittive della libertà

L'EFM (dal tedesco Erfassung Freiheitsbeschränkender Massnahmen) rileva quale minimal data set l'impiego di misure restrittive della libertà, tematica eticamente molto sensibile e da trattare con la massima cura. Le misure restrittive della libertà dovrebbero essere attuate raramente e ben motivate e soprattutto impiegate unicamente nel rispetto delle disposizioni nazionali e cantonali vigenti. Chi gestisce i casi al momento dell'applicazione della restrizione rileva l'isolamento, le immobilizzazioni e le medicazioni coercitive come pure misure cautelari sulla sedia e nel letto, come ad esempio sbarre davanti alla sedia, spondine per il letto, coperte ZEWI.

Maggiori informazioni: www.ang.ch/it/psychiatrie

Risultati relativi alle misure restrittive della libertà

I risultati dei confronti nazionali sono disponibili nel rapporto comparativo nazionale sul sito web dell'ANQ: www.anq.ch/it/psychiatrie

Il capitolo F4 contiene indicazioni descrittive relative al rilevamento.

(Osservazioni		
		La nostra azienda dispone di un concetto per misure restrittive della libertà che si orienta al diritto della protezione dei bambini e degli adulti.	

Informazioni relative alle misurazione		
Istituto di analisi Cliniche psichiatriche universitarie (UPK) Basilea		
Metodo / strumento	EFM	



Altre misurazioni della qualità 2014

F4 Misure restrittive della libertà

Argomento della misurazione	Misure restrittiv	ve della libertà		
Cosa si misura?	frequenza * durat medicazioni forza	La documentazione dell'intensità di isolamenti e immobilizzazioni (intensità = frequenza * durata per ogni caso) come pure la documentazione della frequenza di medicazioni forzate orali, medicazioni forzate per iniezione, misure di sicurezza sulla sedia e misure di sicurezza nel letto.		
In quali sedi / in quali	i settori specialistici è	stata eseguita l'ultima	misurazione de	el 2014?
In tutta la s		solo nelle se		71 20 141
	edi oppure →		ogaerii eeai.	
	In tutti i settori specialistici / reparti □solo nei seguenti settori oppure → specialistici / reparti:			
Risultati				
Misure restrittive dell	a libertà			
Periodo 01.01 31.12.20 libertà durante la degenz		siderati nell'analisi ANQ ha	avuto almeno una	a misura restrittiva della
L'analisi non è	ancora conclusa. Non	sono ancora disponibili	i risultati.	
	rinuncia alla pubblicazi			
Motivazione	Motivazione Non si ritiene necessario pubblicare i risultati. L'analisi dei dati serve a evidenziare eventuali aspetti problematici e ad avviare, se necessario, delle azioni di miglioramento.			
☐ I risultati vengenerali vengene	ono confrontati con qu	elli di altri ospedali (bend	chmark).	
Commento relativo a attività di migliorame		iti delle misurazioni, de	lle misure di pr	evenzione e/o delle
Nel 2010, creazione dell' fine di evitare il ricorso a		e casi complessi, che interv	vengono nelle situ	azioni più a rischio al
Strumento di misuraz	zione utilizzato nell'an	no di esercizio 2014		
_	stato sviluppato	Nome dello strumento:		
	stato impiegato	Nome dello strumento:	LIXI	ento delle misure e della libertà (EFM)
nell'ambito dell dell'ANQ.	a misurazione			Misure limitative ertà (LPZ)
	stato sviluppato da cializzata esterna.	Nome del fornitore / dell'istituto di analisi:		
Informazioni per il publ	olico specializzato: Infor	mazioni sul collettivo con	siderato	
Totalità dei pazienti Cr	iteri d'inclusione	Pazienti dimessi dalla C sono state adottate delle	Clinica psichiatrica	
da considerare Cr	iteri d'esclusione	-		
Osservazioni				

F6 Altro argomento di misurazione

Argomento della Rilevamento incidenti con utenti				
misurazione				
Cosa si misura?	Dati sugli incider	nti avvenuti con gli utenti della	a CPC.	
In quali sedi / in quali sett	ori specialistici è	stata eseguita l'ultima misi	ırazione de	l 2014?
In tutta la struttu in tutte le sedi o		solo nelle segue	nti sedi:	
In tutti i settori s _i oppure →	pecialistici / reparti	solo nei seguent specialistici / repar		
Risultati				
Altro argomento di misura	azione			
	ziente fa una minacci	azienti ricoverati, sono stati 90. (ia verbale (situazione più freque a o una crisi clastica.		
L'analisi 2014 non è	ancora conclusa	. Non sono ancora disponibil	i i risultati.	
Il nostro istituto rinur	ncia alla pubblicazi	one dei risultati.		
		ssario pubblicare i risultati. L'a llematici e ad avviare, se necess		
☐ I risultati vengono o	confrontati con qu	elli di altri ospedali (benchma	rk).	
attività di miglioramento Nel 2014 sono stati registrati 9 giornate di cura, si considera ta	0 incidenti in CPC. S ale numero accettabi	ti delle misurazioni, delle m de si considera che nel 2014 alla de. esserva che una parte degli incid	CPC sono si	tate conteggiate 42'000
esiguo di utenti, la cui condotti allo scorso anno, sono però in	a ha incrementato il netta diminuzione gl azienti aggressivi e il	numero di incidenti rispetto all'a i eventi di maggiore gravità (agg supporto dell'équipe mobile har	nno preceder ressioni fisich	nte (2013: 57). Rispetto ne); i protocolli introdotti
Informazioni per il pubblic 2014	co specializzato: s	strumento di misurazione u	tilizzato ne	ll'anno di esercizio
Lo strumento è stato all'interno della strut		Nome dello strumento:	avvenuti co	Rilevamento incidenti on utenti" (documento stione qualità).
Lo strumento è stato un'istanza specializza		Nome del fornitore / dell'istituto di analisi:		
Informazioni per il pubblic	o specializzato: I	nformazioni sul collettivo c	onsiderato	
Totalità dei Criteri o	d'inclusione	Si sono considerati gli incidenti avvenuti in CPC nel 2014, causati da pazienti ricoverati.		CPC nel 2014, causati
·	d'esclusione	-		
Numero dei pazienti effettiv considerati	amente	Incidenti avvenuti nel 2014 in 0	CPC: 90.	
Osservazioni				



Attività e progetti di miglioramento

I contenuti di questo capitolo si possono trovare anche nel sito www.info-ospedali.ch

H1 Certificazioni e norme / standard applicati

Norma applicata	Settore, che lavora con la norma / lo standard	Anno della prima certificazione valida	Anno dell'ultima ricertificazione	Osservazioni
ISO 9001: 2008	Tutta la Clinica psichiatrica cantonale	2008	2015	
ISO 9001: 2008	Centro competenza formazione infermieristica	2008	2015	
ISO 9001: 2008	Direzione OSC, Servizi centrali	2008	2015	

H2 Panoramica sui progetti in corso concernenti la qualità

Qui potete trovare un elenco delle attività permanenti e dei progetti di qualità in corso (anche relativi alla sicurezza dei pazienti), che non sono già stati descritti nei capitoli precedenti.

Attività o progetto (Titolo)	Obiettivo	Settore	Durata (dal al)
Raccomandazioni cliniche interne su temi specifici	Definire e implementare delle raccomandazioni cliniche interne su temi specifici.	Intero istituto	dal 2013
Analisi del rischio applicata ai principali processi della CPC	Analizzare i principali processi della CPC, facendo emergere i rischi principali e definendo dei piani di miglioramento, con l'individuazione di barriere efficaci in grado di limitare i rischi stessi.	Intero istituto	Dal 2013 al 2015

Attività: misure di cui il Sistema gestione qualità prevede una raccolta di dati e un'analisi critica: rilevamento incidenti con utenti (dal 2005), registro non conformità/reclami (dal 2008), revolving door e riospedalizzazioni entro 15/30 giorni (dal 2010).

L'azienda ha introdotto un CIRS?			
\boxtimes	No, la nostra azienda non dispone di un CIRS.		
	Osservazione		

H3 Progetti di promozione della qualità selezionati

In questo capitolo sono descritti più dettagliatamente i progetti di miglioramento della qualità **ultimati** del capitolo D – F (anche relativi alla sicurezza dei pazienti).

Titolo del progetto			
Tipo di progetto	☐ Progetto interno	☐ Progetto esterno (p.es. con il Cantone)	
Obiettivo del progetto			
Descrizione			
Svolgimento del progetto / Metodologia			
Campo d'impiego	☐ con altre strutture. Quali strutture?		
	☐ Tutto il gruppo ospedaliero risp. in tutta la struttura		
	☐ Singole sedi. In quali sedi?		
	☐ Singoli reparti. In quali reparti?		
Gruppi professionali coinvolti			
Valutazione del progetto / conseguenze			
Documentazione complementare			



Conclusione e prospettive

Le attività intraprese e che intendiamo intraprendere in futuro fanno riferimento:

- alla Pianificazione sociopsichiatrica cantonale, nella quale si definiscono dopo l'analisi dei bisogni emergenti della società odierna gli ambiti di intervento prioritari;
- al Sistema gestione qualità che ha permesso, anche con l'apporto di audit esterni, di meglio sistematizzare gli aspetti della realtà ospedaliera che vanno tenuti sotto controllo.

Editore



Il modello per questo rapporto sulla qualità è pubblicato da H+:

H+ Gli Ospedali Svizzeri

Lorrainestrasse 4A, 3013 Berna

Si veda anche:

www.hplus.ch/it/prestazioni_di_servizi/qualita_e_sicurezza_per_i_pazienti/rapport o_sulla_qualita/







I simboli utilizzati in questo rapporto per le categorie ospedaliere "Cure somatiche acute", "Psichiatria" e "Riabilitazione" sono stati utilizzati solo se i moduli concernono soltanto singole categorie.

Gruppi partecipanti e partner



Il modello di questo rapporto sulla qualità è stato elaborato in collaborazione con il gruppo guida del QABE (Sviluppo della qualità nelle cure acute degli ospedali del Canton Berna).

Il modello viene costantemente perfezionato in collaborazione con la Commissione di specialisti Qualità Somatica Acuta (FKQA) di H+, i singoli Cantoni e su proposta dei fornitori di prestazioni.

Si veda anche:

www.hplus.ch/it/servicenav/portrait/commissioni_di_specialisti/qualita_somatica_a cuta_fkqa/



La Conferenza svizzera dei direttori e delle direttrici cantonali della sanità (CDS) raccomanda ai Cantoni di obbligare gli ospedali a redigere rapporti sulla qualità delle cure e di raccomandare loro l'utilizzo del modello di rapporto di H+ e la pubblicazione del rapporto sulla piattaforma di H+ www.info-ospedali.ch.



Sono state recepite le raccomandazioni dell'ANQ (de: Nationaler Verein für Qualitätsentwicklung in Spitälern und Kliniken; it: **A**ssociazione **n**azionale per lo sviluppo della **q**ualità negli ospedali e nelle cliniche) e sono descritte nel capitolo E "Indicatori ANQ".

Si veda anche: http://www.ang.ch/it/



Il modello per il rapporto sulla qualità si basa sulle raccomandazioni "Rilevamento, analisi e pubblicazione di dati sulla qualità delle cure mediche" dell'Accademia svizzera per le scienze mediche (ASSM) (disponibile solo in D e F).