



## Die Strategie im Blick!

Mit dem Ausbau der stationären Kapazitäten und der Etablierung neuer ambulanter Angebote stand das Jahr 2019 ganz im Zeichen der strategischen Weiterentwicklung. Aber auch die Qualität der Leistungserbringung und die Zufriedenheit von Mitarbeitenden und Patienten begleiteten das Unternehmen stetig.

Der Um- und Ausbau der Klinik in Schinznach ging planmässig vorwärts. Nach der Errichtung des 3. Stocks «Aarehaus» mit wohnlichen HP/P-Zimmern mit einzigartigem Blick auf die Aare wurde das älteste Gebäude auf dem Areal – das «Jurahaus» – um eine moderne Etage aufgestockt. Ende Dezember konnten der Baukran abgebaut und alle Gerüstelemente entfernt werden. Ab Februar 2020 sind die neuen Zimmer und Trakte bezugsbereit. Der Klinik-Erweiterungsumbau ist nach dreijähriger Bauzeit vollbracht!

Zeitgleich setzte die aarReha Schinznach einen weiteren Meilenstein in der Firmengeschichte. Das Unternehmen betrat mit der Eröffnung eines eigenständigen externen Ambulatoriums ein neues Geschäftsfeld. Es gelang, sich im zentrumsnahen und verkehrstechnisch gut gelegenen Campus Brugg-Windisch einzumieten. In nur wenigen Monaten entstand dort ein Zentrum für verschiedene Therapien und medizinische Sprechstunden. Mit der lokalen Plakate-Kampagne «Hellöu» wurden Fachpersonal wie Patienten gleichermassen angesprochen und auf unser neues Angebot aufmerksam gemacht.

Auch sonst war 2019 von neuen ambulanten Angeboten geprägt. Therapie-Kooperationen mit den Pflegeheimen Sanavita Windisch und pflegimuri konnten umgesetzt werden. Eine Marktnische, die von aarReha Schinznach im 2020 weiter erschlossen wird, z.B. mit der bereits eingeleiteten Zusammenarbeit mit der Spitex Region Brugg AG.

Zum Klinikalltag gehörten auch Qualitätsmessungen und Zufriedenheitsbefragungen. Die Ergebnisse zeigen, dass die Selbstständigkeit der Patienten durch den Reha-Aufenthalt in allen Fachbereichen deutlich gesteigert werden konnte. Die hohe ausgewiesene Patientenzufriedenheit bei stationären und ambulanten Patienten gibt uns Vertrauen, auf dem eingeschlagenen Weg weiterzufahren. Und im Bereich der Mitarbeiterzufriedenheit durfte die aarReha gar die Auszeichnung «Top Arbeitgeber Healthcare» (mecon GmbH) entgegennehmen.

aarReha konnte eine EBITDA-Marge in Höhe von 7.2% erzielen. Sehr erfreulich ist, dass der neue Standort Zofingen mit einer Auslastung von über 98% einen wichtigen Beitrag zum erfolgreichen Abschluss liefern konnte.

Wir setzen alles daran, unser kostbares Unternehmen aarReha Schinznach auch im 2020 weiterzubringen. Zuerst gilt es aber zu danken, den Mitarbeitenden und Zuweisenden, für die Geduld während der Baustellenzeit. Eine grosse Feier soll es im März werden, sodass wir uns danach mit voller Kraft und ohne Kapazitätsengpässe wieder dem Eigentlichen widmen können: zufriedenen Patienten!



**Peter Suter**  
Präsident Stiftungsrat




**Beat Schläfli**  
Direktor



# Patientenstatistik 2019

	2019	2018	2017	2016	2015
Muskuloskelettale Reha	1210	1030	1037	1'120	1'134
Geriatrische Reha	460	291	261	272	279
Internistische Reha	216	212	196	141	82
Psychosomatische Reha	14	46	45	43	42
<b>Anzahl Fälle stationär</b>	<b>1900</b>	<b>1579</b>	<b>1539</b>	<b>1'576</b>	<b>1'537</b>
Muskuloskelettale Reha	26324	22368	22508	24'203	24'783
Geriatrische Reha	10950	7463	6831	6'656	6'927
Internistische Reha	4019	4052	3603	2'461	1'634
Psychosomatische Reha	280	1538	1124	1'094	1'229
<b>Anzahl Pflage tage</b>	<b>41573</b>	<b>35421</b>	<b>34066</b>	<b>34'414</b>	<b>34'573</b>
Allgemeine Abteilung	1444	1204	1139	1'180	1'107
Halbprivate Abteilung	316	259	269	271	301
Private Abteilung	140	116	131	125	129
<b>Fälle stationär nach Klasse</b>	<b>1900</b>	<b>1579</b>	<b>1539</b>	<b>1'576</b>	<b>1'537</b>
Allgemeine Abteilung	31449	27083	25176	25'869	24'956
Halbprivate Abteilung	7029	5527	5975	5'665	6'559
Private Abteilung	3095	2811	2915	2'880	3'058
<b>Pflage tage nach Klassen</b>	<b>41573</b>	<b>35421</b>	<b>34066</b>	<b>34'414</b>	<b>34'573</b>
Muskuloskelettale Reha	21.8	21.7	21.7	21.6	21.9
Geriatrische Reha	23.8	25.6	26.2	24.5	24.8
Internistische Reha	16.6	19.1	18.4	17.5	19.9
Psychosomatische Reha	20.0	33.4	25	25.4	29.3
<b>Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Tagen</b>	<b>21.9</b>	<b>22.4</b>	<b>22.1</b>	<b>21.8</b>	<b>22.5</b>
<b>Bettenbestand</b>	<b>123</b>	<b>100</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
<b>Bettenbelegung</b>	<b>92.6%</b>	<b>97.0%</b>	<b>97.2%</b>	<b>98.2%</b>	<b>98.7%</b>
Medizin	1614	1577	1624	1'479	2'038
Therapien	1839	1896	1559	1'547	1'225
<b>Anzahl Fälle ambulant</b>	<b>3'453</b>	<b>3'473</b>	<b>3'183</b>	<b>3'026</b>	<b>3'263</b>

# Erfolgsrechnung 2019

CHF	2019	2018
Stationäre Klinikleistungen	27'163'930	22'663'257
Ambulante Klinikleistungen	2'274'572	2'109'861
übrige Leistungen für Patienten	208'579	176'727
Erträge aus Leistungen an Personal/Dritte	920'796	806'654
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>30'567'876</b>	<b>25'756'499</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>21'965'081</b>	<b>19'482'758</b>
Medizinischer Bedarf	1'381'113	1'334'539
Lebensmittel / Hotellerie	1'689'831	1'414'289
Unterhalt und Reparaturen	381'784	328'636
übriger betrieblicher Sachaufwand	2'143'974	1'791'827
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>5'596'703</b>	<b>4'869'292</b>
<b>EBITDAR</b>	<b>3'006'093</b>	<b>1'404'449</b>
Mietaufwand	818'387	588'340
<b>EBITDA</b>	<b>2'187'705</b>	<b>816'109</b>
Abschreibungen	2'292'337	1'813'776
Auflösung Neubewertungsreserven	-947'245	-954'085
<b>Netto Abschreibungen</b>	<b>1'345'092</b>	<b>859'691</b>
<b>EBIT</b>	<b>842'613</b>	<b>-43'582</b>
Finanzaufwand	185'814	145'350
Finanzertrag	1'678	2'555
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-184'137</b>	<b>-142'795</b>
Ausserordentlicher / periodenfremder Aufwand	232'178	538
Ausserordentlicher / periodenfremder Ertrag	178'337	34'939
<b>Ausserordentlicher/periodenfremdes Ergebnis</b>	<b>-53'841</b>	<b>34'401</b>
<b>Jahresgewinn</b>	<b>604'636</b>	<b>-151'976</b>

Die Jahresrechnung 2019 der aarReha Schinznach wurde von der Revisionsgesellschaft Gruber Partner AG geprüft und mit Bericht vom 14.2.2020 ohne Einschränkung testiert. Der vorliegende Jahresbericht enthält einen Auszug aus der gesetzlichen Jahresrechnung.

# Bilanz per 31. Dezember 2019

CHF	31.12.2019	31.12.2018
Flüssige Mittel	891'581	983'411
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3'760'540	4'045'107
Übrige kurzfristige Forderungen	1'540	9'909
Vorräte	216'401	259'587
Aktive Rechnungsabgrenzung	293'078	403'850
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>5'163'141</b>	<b>5'701'864</b>
Finanzanlagen	380'967	336'645
Mobiliar und Einrichtungen	4'815'745	1'840'029
Immobilien Sachanlagen	33'200'148	22'497'154
Anlagen im Bau	10'900'115	16'660'714
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>49'296'975</b>	<b>41'334'542</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>54'460'115</b>	<b>47'036'406</b>

CHF	31.12.2019	31.12.2018
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'662'040	1'915'774
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	567'683	191'411
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'000'000	500'000
Passive Rechnungsabgrenzung	720'137	795'236
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'949'860</b>	<b>3'402'421</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	23'500'000	16'000'000
Rückstellungen	0	183'606
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>23'500'000</b>	<b>16'183'606</b>
Freies Stiftungskapital	23'402'572	24'501'793
Gebundene Fonds	3'003'047	3'100'562
Jahresergebnis	604'636	-151'976
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>27'010'255</b>	<b>27'450'378</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>54'460'115</b>	<b>47'036'406</b>

# Patientenzufriedenheit 2019

## Wie zufrieden waren unsere Patienten mit dem Aufenthalt?

	aarReha		Benchmark
Mit Resultat der medizinischen /therapeutischen Behandlung völlig /mehrheitlich zufrieden	94 %	>	92 %
Klinikaufenthalt hat stark / sehr stark zur besseren gesundheitlichen Situation beigetragen	85 %	>	80 %
Würden wieder in die Klinik kommen	93 %	>	91 %
<b>Mit Aufenthalt in der Klinik völlig /mehrheitlich zufrieden</b>	<b>98 %</b>	<b>&gt;</b>	<b>97 %</b>

## Wie problemlos verlief der Aufenthalt in den einzelnen Bereichen?

	aarReha		Benchmark
Anmeldung / Eintritt	96 %	>	95 %
med./therap./pflg. Betreuung	91 %	>	89 %
verschiedene Therapien	95 %	>	93 %
Atmosphäre	98 %	>	96 %
Infrastruktur /Komfort	84 %	<	88 %
Austritt /nach Austritt	97 %	>	95 %
<b>Total</b>	<b>92 %</b>	<b>&gt;</b>	<b>91 %</b>

Quelle: Qualitest AG, PZ-Benchmark 2019

# Stiftungsrat und Klinikleitung

## Stiftungsrat der aarReha Schinznach

**Peter Suter**, Mellingen, Präsident  
**Marcel Winkler**, Baden, Vizepräsident  
**Dr. med. Pius Brühlmann**, Küsnacht ZH  
**Pius Gyger**, Erlenbach ZH  
**Jörg Knecht**, Aarau  
**Dr. Titus Meier**, Brugg  
**Dr. med. Robert Rhiner**, Küttigen  
**Adrian Schmitter**, Rothrist

## Klinikleitung der aarReha Schinznach

**Beat Schläfli**, Direktor, Vorsitzender der Klinikleitung  
**Dr. med. Stefan Bützberger**, Stv. Direktor, Leiter Medizin  
**Patricia Buholzer**, Leiterin Dienste  
**Mathias Lehner**, Leiter Therapien  
**Volker Tempelmann**, Leiter Pflege





## aarReha Schinznach

Zentrum für Rehabilitation  
Schinznach  
Badstrasse 55  
5116 Schinznach-Bad  
T 056 463 85 11

Zentrum für Rehabilitation  
Zofingen  
Mühlethalstrasse 27  
4800 Zofingen  
T 056 463 85 11

Zentrum für Rehabilitation  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 5a  
5210 Windisch  
T 056 463 88 00

  
Recognised for excellence  
4 star - 2015

Die führenden  
Rehabilitationskliniken  
der Schweiz

**SWISS  
REHA**