



## Im Übergang!

Einschneidende Veränderungen zeichneten sich bereits anfangs Jahr ab. Der langjährige Direktor, Beat Schläfli, und die Leiterin Medizin, Dr. med. univ. Monika Mustak, kündigten ihren Austritt per Mitte Jahr aus dem Unternehmen an. Der Stiftungsrat schätzte sich glücklich, dass mit Cristoffel Schwarz als neuen Direktor und mit Dr. med. Hadil Al Tokmachi als Leiterin Medizin zwei bestens qualifizierte Personen zeitnah gewählt werden konnten. Der Eintritt des neuen Direktors erfolgte anfangs Oktober, derjenige der neuen Leiterin Medizin im November.

Als Herausforderungen im 2022 sind die Einführung von ST Reha, die Tarifverhandlungen, der Fachkräftemangel und der Umgang mit der Pandemie zu erwähnen.

### ST Reha ein Paradigmenwechsel

Mit ST Reha wurde ab dem 1.1.2022 mit leistungsbezogenen Tagespauschalen abgerechnet. Dank versierten Mitarbeitenden konnte rasch eine solide Basis für einen effizienten Abrechnungsprozess gelegt werden. Die Tarifverhandlungen mit unseren Vertragspartnern für die Tarife 2022/2023 gestalteten sich herausfordernd. Bis dato konnten leider noch nicht alle Verträge final abgeschlossen werden.

### Mit Charme gegen den Fachkräfte-Engpass

Dem Fachkräfte-Engpass entgegnete die aarReha mit verstärkten Aktivitäten im Employer Branding. Die Serie mit Markenbotschafterinnen und Markenbotschaftern bietet eine breite Palette an persönlichen aarReha-Momenten, die der Klinik eine charmante Marktpräsenz beschert. Die personelle Lage, v.a. in der Pflege, hat sich inzwischen entspannt.

### Pandemie-Massnahmen im Auf und Ab

Immer wieder flammte auch bei uns das Corona-Virus auf. Dank strikten Massnahmen blieb es bei wenigen Fällen. Aufgrund latenter Infektionsgefahr blieben die Speisesäle für die Patientinnen und Patienten das ganze Jahr geschlossen.

### EBITDA über Budget

Die Kliniken Schinznach und Zofingen waren mit 97% voll ausgelastet, was sich positiv auf den Umsatz auswirkte. Gegenüber dem Vorjahr stieg der Umsatz um 6,5% auf 39 Mio. CHF, dies trotz den Ertragseinbussen im ambulanten Bereich. Dank diszipliniertem Kostenmanagement blieb der Aufwand unter Budget. Das Betriebsergebnis von CHF 1 Mio. lag um CHF 600'000 über dem Zielwert. Die EBITDA-Marge präsentiert sich mit sehr guten 9% ebenfalls über den Erwartungen.

Mit Zuversicht sehen wir den Herausforderungen entgegen. 2023 werden wir unsere Strategie überarbeiten, um auch in Zukunft auf dem Reha-Markt erfolgreich bestehen zu können.

Ein herzlicher Dank und wertschätzende Anerkennung gebührt unseren Mitarbeitenden. Ihrem Engagement sind die hohe Patientenzufriedenheit sowie das sehr gute Finanzergebnis zu verdanken. Ein grosser Dank geht auch an unsere Zuweisenden, Partner und allen, die mit unserem Unternehmen verbunden sind.




**Peter Suter**  
Stiftungsratspräsident




**Cristoffel Schwarz**  
Direktor

# Patientenstatistik 2022

	2022	2021	2020	2019	2018
Muskuloskelettale Reha	1263	1235	1118	1210	1030
Geriatrische Reha	626	696	554	460	291
Internistische Reha	366	331	302	216	212
Psychosomatische Reha				14	46
<b>Anzahl Fälle stationär</b>	<b>2255</b>	<b>2262</b>	<b>1974</b>	<b>1900</b>	<b>1579</b>
Muskuloskelettale Reha	28347	26624	24468	26324	22368
Geriatrische Reha	14601	16150	13770	10950	7463
Internistische Reha	7088	6002	5791	4019	4052
Psychosomatische Reha				280	1538
<b>Anzahl Pflegetage</b>	<b>50036</b>	<b>48776</b>	<b>44029</b>	<b>41573</b>	<b>35421</b>
Allgemeine Abteilung	1708	1705	1512	1444	1204
Halbprivate Abteilung	376	383	294	316	259
Private Abteilung	171	174	168	140	116
<b>Fälle stationär nach Klasse</b>	<b>2255</b>	<b>2262</b>	<b>1974</b>	<b>1900</b>	<b>1579</b>
Allgemeine Abteilung	38262	36422	33253	31449	27083
Halbprivate Abteilung	8101	8615	6690	7029	5527
Private Abteilung	3673	3739	4086	3095	2811
<b>Pflegetage nach Klassen</b>	<b>50036</b>	<b>48776</b>	<b>44029</b>	<b>41573</b>	<b>35421</b>
Muskuloskelettale Reha	22,4	21,6	21,9	21,8	21,7
Geriatrische Reha	23,3	23,2	24,9	23,8	25,6
Internistische Reha	19,4	18,1	19,2	16,6	19,1
Psychosomatische Reha				20,0	33,4
<b>Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Tagen</b>	<b>22,2</b>	<b>21,6</b>	<b>22,3</b>	<b>21,9</b>	<b>22,4</b>
<b>Bettenbestand</b>	<b>141</b>	<b>141</b>	<b>141</b>	<b>123</b>	<b>100</b>
<b>Bettenbelegung</b>	<b>97,2%</b>	<b>94,8%</b>	<b>85,6%</b>	<b>92,6%</b>	<b>97,0%</b>
Medizin	2171	2281	1304	1614	1577
Therapien	2722	3495	2957	1839	1896
<b>Anzahl Fälle ambulant</b>	<b>4893</b>	<b>5776</b>	<b>4261</b>	<b>3453</b>	<b>3473</b>

# Erfolgsrechnung 2022

CHF	2022	2021
Stationäre Klinikleistungen	35 254 582	33 000 945
Ambulante Klinikleistungen	2 916 239	2 862 315
Übrige Leistungen für Patienten	139 058	140 083
Erträge aus Leistungen an Personal/Dritte	825 298	716 632
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>39 135 177</b>	<b>36 719 975</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>27 646 313</b>	<b>26 153 343</b>
Medizinischer Bedarf	1 711 129	1 874 292
Lebensmittel/Hotellerie	1 954 882	1 928 124
Unterhalt und Reparaturen	473 768	415 821
Übriger betrieblicher Sachaufwand	2 821 683	2 609 149
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>6 961 462</b>	<b>6 827 385</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschr., Zinsen und Mieten (EBITDAR)</b>	<b>4 527 402</b>	<b>3 739 247</b>
Mietaufwand	1 022 181	1 019 265
<b>Betriebsergebnis vor Abschr. und Zinsen (EBITDA)</b>	<b>3 505 221</b>	<b>2 719 982</b>
Abschreibungen	3 170 551	3 165 979
Auflösung Neubewertungsreserven	-903 253	-931 050
<b>Netto Abschreibungen</b>	<b>2 267 299</b>	<b>2 234 928</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen (EBIT)</b>	<b>1 237 923</b>	<b>485 053</b>
Finanzaufwand	233 836	220 540
Finanzertrag	1 603	2 023
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-232 233</b>	<b>-218 517</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1 005 690</b>	<b>266 536</b>
Ausserord./periodenfremder Aufwand	216 328	10 629
Ausserord./periodenfremder Ertrag	738 188	1 300 762
<b>Ausserord./periodenfremdes Ergebnis</b>	<b>521 860</b>	<b>1 290 133</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1 527 549</b>	<b>1 556 669</b>

Die Zahlen wurden auf CHF gerundet. Es können Rundungs- und Additionsdifferenzen entstehen.

Die Jahresrechnung 2022 der aarReha Schinznach wurde von der Revisionsgesellschaft Gruber Partner AG geprüft und mit Bericht vom 8.2.2023 ohne Einschränkung testiert. Der vorliegende Jahresbericht enthält einen Auszug aus der gesetzlichen Jahresrechnung.

# Bilanz per 31. Dezember 2022

CHF	31.12.2022	31.12.2021
Flüssige Mittel	1375335	516758
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4511132	3015454
Übrige kurzfristige Forderungen	11536	21271
Vorräte	282771	269798
Aktive Rechnungsabgrenzung	2319836	2146542
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>8500611</b>	<b>5969823</b>
Finanzanlagen	370494	370794
Mobiliar und Einrichtungen	4493584	4581712
Immobilien Sachanlagen	41654713	42584586
Anlagen im Bau	593800	1080735
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>47112590</b>	<b>48617827</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>55613201</b>	<b>54587650</b>

CHF	31.12.2022	31.12.2021
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1267897	1263861
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	670630	346068
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1737000	825000
Passive Rechnungsabgrenzung	910657	853340
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4586184</b>	<b>3288269</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	24475000	25300000
Rückstellungen	0	0
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>24475000</b>	<b>25300000</b>
Freies Stiftungskapital	22039807	22101391
Gebundene Fonds	2984662	2341320
Jahresergebnis	1527549	1556669
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>26552018</b>	<b>25999380</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>55613201</b>	<b>54587650</b>

Die Zahlen wurden auf CHF gerundet. Es können Rundungs- und Additionsdifferenzen entstehen.

# Patientenzufriedenheit 2022

## Übersicht Patientenzufriedenheit aarReha/ANQ

Fragen an unsere Patientinnen und Patienten	aarReha		ANQ
Wie beurteilen Sie die Qualität der Behandlung durch das Reha-Team?	81,0 %	>	80,4 %
Wurden Sie zu Beginn Ihres Reha-Aufenthaltes verständlich über Ablauf und Ziele Ihrer Rehabilitation informiert?	83,0 %	>	82,8 %
Wurden Sie während Ihres Reha-Aufenthaltes ausreichend in Entscheidungen einbezogen?	82,0 %	<	82,2 %
Erhielten Sie verständliche Antworten auf Ihre Fragen?	92,0 %	>	86,6 %
Entsprachen die Therapien Ihren Erwartungen (Umfang, Ablauf usw.)?	86,0 %	>	84,2 %
Wurden Sie während des Aufenthaltes adäquat informiert, wie es bezüglich Ihrer Nachbehandlung/Kontrollen nach der Rehabilitation weitergehen soll?	76,0 %	>	75,4 %
<b>Gesamtdurchschnitt</b>	<b>83,3 %</b>	<b>&gt;</b>	<b>81,9 %</b>

Quelle: Benchmark 2022 ANQ

# Stiftungsrat und Klinikleitung (1.1.2023)

## Stiftungsrat der aarReha Schinznach

**Peter Suter**, Mellingen, Präsident

**Dr. med. Pius Brühlmann**, Küsnacht ZH, Vizepräsident

**Pius Gyger**, Erlenbach ZH

**Jörg Knecht**, Aarau

**Dr. Titus Meier**, Brugg

**Dr. med. Robert Rhiner**, Küttigen

**Adrian Schmitter**, Rothrist

## Klinikleitung der aarReha Schinznach

**Cristoffel Schwarz**, Direktor, Vorsitzender der Klinikleitung

**Dr. med. Hadil Al Tokmachi**, Stv. Direktor, Leiterin Medizin

**Patricia Buholzer**, Leiterin Dienste

**Doris Gygax**, Leiterin Pflege

**Mathias Lehner**, Leiter Therapien



v.l.n.r.:

Mathias Lehner, Dr. med. Hadil Al Tokmachi,  
Doris Gygax, Cristoffel Schwarz, Patricia Buholzer



## aarReha Schznzach

Zentrum für Rehabilitation  
Schznzach  
Badstrasse 55  
5116 Schznzach-Bad  
T 056 463 85 11

Zentrum für Rehabilitation  
Zofingen  
Mühlethalstrasse 27  
4800 Zofingen  
T 056 463 85 11

Zentrum für Rehabilitation  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 5a  
5210 Windisch  
T 056 463 88 00

info@aarreha.ch  
www.aarreha.ch



Die führenden  
Rehabilitationskliniken  
der Schweiz

