



JAHRES- BERICHT

2020



IMPRESSUM JAHRESBERICHT 2020

Herausgeber

Psychiatrische Dienste Graubünden (PDGR)

Fotos

Nicola Pitaro, Chur

Visualisierungen Neubau Klinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie

Architekturbüro Knorr & Pürckhauer, Zürich

Gestaltung

Marco Looser, Moinz Kreativbüro, Chur

Korrektorat

Tina Ackermann, Zürich

Druck

ARBES Druckerei, Rothenbrunnen



Der QR-Code leitet Ihr Smartphone
direkt auf www.pdgr.ch



Ein aussergewöhnliches Jahr	5
Un anno straordinario	7
In onn extraordinari	9
Impressionen	10
Bilanz	12
Erfolgsrechnung	13
Grosser Dank den Mitarbeitenden	14
Personalbestand	15
Entwicklungen	16
Corporate Governance	18
Organigramm	21
Bericht Revisionsstelle	22
Standorte	24

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers verzichtet.

Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.





EIN AUSSERGEWÖHNLICHES JAHR

Die SARS-CoV-2-Pandemie hat im 2020 die gewohnte Lebens- und Arbeitsweise für uns alle grundlegend verändert. Dies prägte auch die Aktivitäten der PDGR in vielfacher Weise.

HERAUSFORDERUNGEN UND CHANCEN

Mit teilweise reduziertem Notfall-Betrieb stand für die PDGR auch bei der Bewältigung der SARS-CoV-2-Pandemie stets die Erfüllung des Leistungsauftrages und die Gewährleistung des Patienten-, Klienten-, Schüler- und Mitarbeiterwohls an erster Stelle. Der eigens zur Krisenbewältigung eingesetzte Führungsstab entwickelte die notwendigen Sicherheitsvorkehrungen und Unterstützungsangebote für den Gesamtbetrieb. In enger Zusammenarbeit mit dem kantonalen Führungsstab Graubünden wurde die «Helpline Graubünden» für psychologische Erste Hilfe eingerichtet. Zudem konnte im März 2020 das Angebot Telemedizin umgesetzt werden. Dieses stellt den Kontakt zu den Klientinnen und Klienten in unserem Kanton mit dezentralen Strukturen sicher, was in Krisen zentral ist. Weiter nutzte der Verwaltungsrat Erkenntnisse aus der Krisenbewältigung zur Justierung der Unternehmensstrategie 2020-2025 und namentlich zu deren beschleunigten Umsetzung. Trotz der Erschwernisse mussten auch die angestossenen Grossprojekte (Neubau Akutstation; ICT-2025; Arbeitswelt 4.0) zeitgerecht vorangetrieben werden. Zusammengefasst: Die Arbeitslast war 2020 aussergewöhnlich hoch.

NEUBAU KLINIK FÜR KINDER- UND JUGENDPSYCHIATRIE: SIEGERPROJEKT BESTIMMT

Der Bedarf nach zusätzlichen stationären Plätzen und einer Tagesklinik für die Kinder- und Jugendpsychiatrie ist seit Jahren ausgewiesen. Ein Projektwettbewerb wurde durchgeführt und das Siegerprojekt erkoren. Der Neubau mit einer Tiefgarage von 220 Einstellplätzen, einer Klinikschule für die Beschulung der jungen Patienten und einer Turnhalle entsteht auf dem südlichen Teil des Waldhaus-Areals, zwischen Loë- und Fürstenwaldstrasse. Gemäss heutigem Stand rechnen die PDGR mit Investitionen von rund 35 bis 40 Millionen. Die Inbetriebnahme des Neubaus ist auf Anfang 2024 geplant. Impressionen des Neubauprojekts finden Sie auf den Seiten 10 und 11 im Jahresbericht.

20 JAHRE HEROINGESTÜTZTE BEHANDLUNG IM AMBULATORIUM NEUMÜHLE CHUR

Mit der Auflösung von offenen Drogenszenen in Schweizer Städten änderte sich die Schweizer Drogenpolitik. Die Inbetriebnahme von Abgabestellen war eine Folge. Das Ambulatorium Neumühle Chur feierte im Juli sein 20-jähriges Jubiläum. Es ist eines von 22

Zentren in der Schweiz, das die Behandlung mit pharmazeutischem Heroin (Diaphin®) in einer krankenkassenpflichtigen Therapie anbietet. Die Behandlung im Ambulatorium Neumühle in Chur richtet sich an schwer opiatabhängige Menschen, bei denen andere Therapiemethoden nicht angesprochen haben oder auf Grund gesundheitlicher Aspekte keine andere Behandlung indiziert ist.

ARBES, DIE GESCHÜTZTE WERKSTÄTTE DER PDGR MIT INNOVATIVER UPCYCLING-AUKTION

Anfang Dezember wurde eine Versteigerung einmaliger «Bündner»-Gemeindekissen durch die ARBES durchgeführt. Bei den verarbeiteten Stoffen handelte es sich um besondere Fahnen-Unikate, die ursprünglich an Bündner Grossanlässen im Einsatz waren: Bei der Tunnelöffnung San Bernardino 1967, beim eidgenössischen Schützenfest 1985 in Chur oder beim eidgenössischen Schwingfest 1995 in Chur. Die ARBES präsentierte eine stolze Anzahl von 188 «nachgenutzten» Gemeindekissen, die grossen Anklang fanden. Die Klienten waren aktiv involviert und freuten sich sehr über die tolle Resonanz.

ABSCHLUSS 2020: EIN HERAUSFORDERNDES GESCHÄFTSJAHR

Die Bündner Regierung erliess im April 2020 eine Verordnung zur Auszahlung von gemeinwirtschaftlichen Leistungen und Übernahme von Einnahmeausfällen für die öffentlichen Spitäler und Kliniken. Dieser Erlass war für das Bündner Gesundheitswesen sehr wichtig, damit Vorkehrungen zur Eindämmung der Pandemie getroffen werden konnten. Die PDGR bedanken sich für diese stabilisierende Unterstützung. Im Geschäftsjahr 2020 weisen die PDGR einen Verlust von rund 1.3 Mio. Franken aus. Die stationäre Bettenbelegung im Gesundheitsbereich betrug 83.4 % (Vorjahr 89.3 %) und die Auslastung im Behindertenbereich 94.9 % (Vorjahr 95.6 %). Insgesamt wurden 72'957 Pflegetage, 16'367 Tageskliniktage, 47'242 Bewohnertage und rund 9 Mio. ambulante Taxpunkte generiert. Mit dem Verkauf von Produkten und Dienstleistungen in der ARBES konnten 2.1 Mio. Franken umgesetzt werden. Der EBITDA im Gesundheitsbereich beträgt rund 3.7 Mio. Franken, was einer Marge von 4.5 % entspricht (Vorjahr 7.4%).





UN ANNO STRAORDINARIO

Nel 2020 la pandemia SARS-CoV-2 ha cambiato radicalmente il modo in cui tutti noi viviamo e lavoriamo. Essa ha influenzato in molti modi anche le attività dei PDGR.

SFIDE E OPPORTUNITÀ

Con un'attività di emergenza in parte ridotta, la priorità assoluta dei PDGR nell'affrontare la pandemia SARS-CoV-2 è stata sempre quella di adempiere al proprio mandato di servizio e di assicurare il benessere dei pazienti, dei clienti, degli studenti e del personale. Il team di gestione creato appositamente per affrontare la crisi ha sviluppato le necessarie misure di sicurezza e le offerte di supporto per l'intera attività. In stretta collaborazione con lo Stato maggiore di condotta cantonale dei Grigioni è stata istituita la Helpline Grigioni per il pronto soccorso psicologico. Nel marzo 2020 è stata inoltre resa attiva l'offerta di telemedicina. Questo ha garantito il contatto con i clienti del nostro cantone con strutture decentralizzate, fatto d'importanza centrale nelle crisi. Inoltre, il consiglio di amministrazione ha utilizzato le conoscenze della gestione della crisi per adeguare la strategia aziendale 2020-2025 e, in particolare, per accelerarne la sua attuazione. Nonostante le difficoltà anche i grandi progetti avviati (nuovo reparto acuto; ICT-2025; Mondo del lavoro 4.0) hanno dovuto essere portati avanti nei tempi previsti. In sintesi: il carico di lavoro nel 2020 è stato eccezionalmente alto.

NUOVA CLINICA PER PSICHIATRIA INFANTILE E ADOLESCENZIALE: SELEZIONATO IL PROGETTO VINCITORE

La necessità di ulteriori posti di degenza e di una clinica diurna per la psichiatria infantile e adolescenziale è stata identificata da anni. Il concorso per il progetto è stato tenuto e il progetto vincitore è stato selezionato. Il nuovo edificio con un parcheggio sotterraneo con 220 posti auto, una scuola della clinica per l'educazione dei giovani pazienti e una palestra, sorge nella parte meridionale dell'area Waldhaus, tra la via Loëstrasse e la via Fürstenwaldstrasse. Dal punto di vista odierno, i PDGR prevedono un investimento di circa 35-40 milioni. Il nuovo edificio dovrebbe entrare in funzione all'inizio del 2024. Delle immagini del progetto del nuovo edificio si trovano alle pagine 10 e 11 del rapporto annuale.

20 ANNI DI TRATTAMENTO ASSISTITO CON EROINA NELL'AMBULATORIUM NEUMÜHLE COIRA

Con la chiusura degli scenari pubblici della droga nelle città svizzere è cambiata la politica svizzera della droga. La messa in funzione dei centri di distribuzione è stata una delle misure. L'Ambulatorium Neumühle a Coira ha celebrato in luglio il suo 20° anniversario ed è uno dei 22 centri in Svizzera che offrono un trattamento con eroina

farmaceutica (Diaphin®) in una terapia coperta dall'assicurazione sanitaria. Il trattamento presso l'Ambulatorium Neumühle a Coira è rivolto alle persone gravemente dipendenti da oppiacei, per le quali altri metodi di trattamento non hanno risposto o non è indicato un altro trattamento a causa di motivi di salute.

LABORATORIO PROTETTO (ARBES) CON INNOVATIVA ASTA DI RICICLO CREATIVO

All'inizio di dicembre gli ARBES ha lanciato un'asta di cuscini «grigionesi» unici. I tessuti utilizzati erano molto speciali, bandiere originali che sono state utilizzate in occasione di grandi eventi nei Grigioni: l'apertura del tunnel del San Bernardino nel 1967, la Festa degli Schützen a Coira nel 1985 o la Festa della lotta svizzera a Coira nel 1995. Gli ARBES ha presentato un orgoglioso numero di 188 cuscini «upcycled», che sono stati molto ben accolti. Il ricavato totale dell'asta di riciclo creativo è confluito nel fondo per i pazienti.

BILANCIO 2020: UN ANNO IMPEGNATIVO

Nell'aprile 2020 il governo grigionese ha emesso un'ordinanza sul pagamento dei servizi pubblici e il rilevamento di mancate entrate per gli ospedali e le cliniche pubbliche. Questo decreto era molto importante per il sistema sanitario grigionese, affinché potessero essere prese le misure per il contenimento della pandemia. I PDGR ringraziano per questo aiuto stabilizzante. Nell'anno d'esercizio 2020 i PDGR hanno registrato una perdita di circa 1.3 milioni di franchi. L'occupazione stazionaria dei letti nel settore sanitario era dell'83.4% (anno precedente 89.3%) e l'occupazione nel settore della disabilità era del 94.9% (anno precedente 95.6%). Sono state generate in tutto di 72'957 giornate d'assistenza, 16'367 giornate di day hospital, 47'242 giornate di ospiti e circa 9 milioni di punti tariffari ambulatoriali. La vendita di prodotti e servizi nelle ARBES ha generato 2.1 milioni di franchi. L'EBITDA nel settore sanitario ammonta a circa 3.7 milioni di franchi, il che corrisponde a un margine del 4.5% (anno precedente 7.4%).





IN ONN EXTRAORDINARI

La pandemia da SARS-CoV-2 ha midà il 2020 fundamentalmain la moda da viver e da lavorar usitada da nus tuts. Quai ha er influenzà en differentas manieras las activitads dals Servetschs psichiatrics dal Grischun (PDGR).

SFIDAS E SCHANZAS

Cun in manaschi d'urgenza per part reduci èn ils PDGR s'engaschads era durant la pandemia da SARS-CoV-2 prioritarmain per ademplir il mandat da prestaziun e garantir il bainstar dals pazients, da la clientella, da las scolaras e dals scolars e dal personal. Il stab directiv installà aposta per dar dumogn a la crisa ha sviluppà las mesiras da segirezza e las purschidas da sustegn necessarias per l'entir manaschi. En stretga collavuraziun cun il stab directiv chantunal ha el endrizzà la Helpline Grischun che porscha in emprim agid psicologic. Ultra da quai ha la purschida da telemedischina pudì vegnir lantschada il mars 2020. Quella garantescha il contact cun las clientas ed ils clients en noss chantun cun structuradas decentralas, quai ch'è da gronda impurtanza durant ina crisa. En pli ha il cussegl d'administraziun nizzegià las experientschas fatgas en connex cun la crisa per giustar la strategia da l'interpresa 2020–2025 e surtut per realisar quella a moda pli speditiva. Malgrà las circumstanzas difficilas hai era già num da realisar vinavant ed a temp ils projects gronds iniziads (edifizi nov per la staziun acuta; ICT-2025; mund professional 4.0). Curt e bain: la chargia da lavor è stada particularmain gronda il 2020.

EDIFIZI NOV PER LA PSICHIATRIA D'UFFANTS E DA GIUVENILS: TSCHERNÌ IL PROJECT VICTUR

Igl è cumprovà dapi onns ch'i dovra dapli plazzas staziunaras ed ina clinica dal di per la psichiatria d'uffants e da giuvenils. La concorrenza da projects è damai vegnida realisada ed ins ha tschernì il project victur. L'edifizi nov – che cumpiglia ina garascha sutterrana cun 220 plazz da parcar, ina scola per instruir ils pazients giuvenils ed ina halla da gimnastica – vegn costruì da la vart meridionala da l'areal dal Waldhaus, tranter la Loèstrasse e la Fürstenwaldstrasse. Dal punct da vista odiern quintan ils PDGR cun investiziuns da var 35 fin 40 milliuns. L'inauguraziun da l'edifizi nov è planisada per l'entschatta dal 2024. Impressiuns dal project chattais Vus sin las paginas 10 ed 11 dal rapport annual.

20 ONNS TRACTAMENT SIN BASA DA HEROIN EN L'AMBULATORI NEUMÜHLE A CUIRA

Cun serrar las scenas da drogas publicas en las citads svizras è sa midada la politica da drogas svizra. Ina da las mesiras ch'è vegnida in-stradada en quest connex è l'endrizzament da posts da distribuziun. L'ambulatori Neumühle a Cuira ha festivà il fanadur ses giubileum da

20 onns. El è in da 22 centers en Svizra che porscha il tractament cun heroin farmaceutic (Diaphin®) en il rom d'ina terapia reconuschida da la cassa da malsauns. Il tractament en l'ambulatori Neumühle a Cuira sa drizza ad umans fermamain dependents d'opiats che n'han betg già success cun autras metodas da terapia u na vegnan per motivs da sanadad betg en dumonda per in auter tractament.

ARBES, IL LAVURATORI PROTEGÌ DALS SERVETSCHS PSICHIATRICS DAL GRISCHUN CUN AUCZIUN D'UPCYCLING INNOVATIVA

L'entschatta da december ha l'ARBES lantschà in'aucziun da plimatschs grischuns unics. Las tailas per ils plimatschs èn unicats tut spezial da bandieras duvradas oriundamain a chaschun d'occurrenz grondas en il Grischun: l'avertura dal tunnel dal San Bernardin 1967, la Festa federala da tir 1985 a Cuira u la Festa federala da lutga 1995 a Cuira. L'ARBES ha preschentà in dumber impressiunant da 188 plimatschs da vischnanca «reutilisads» che han chattà fitg buna accoglientscha. Las clientas ed ils clients èn stads involvids activamain ed han grond plaschair da la bella resonanza.

RENDAQUINT 2020: IN ONN DA GESTIUN PRETENSIV

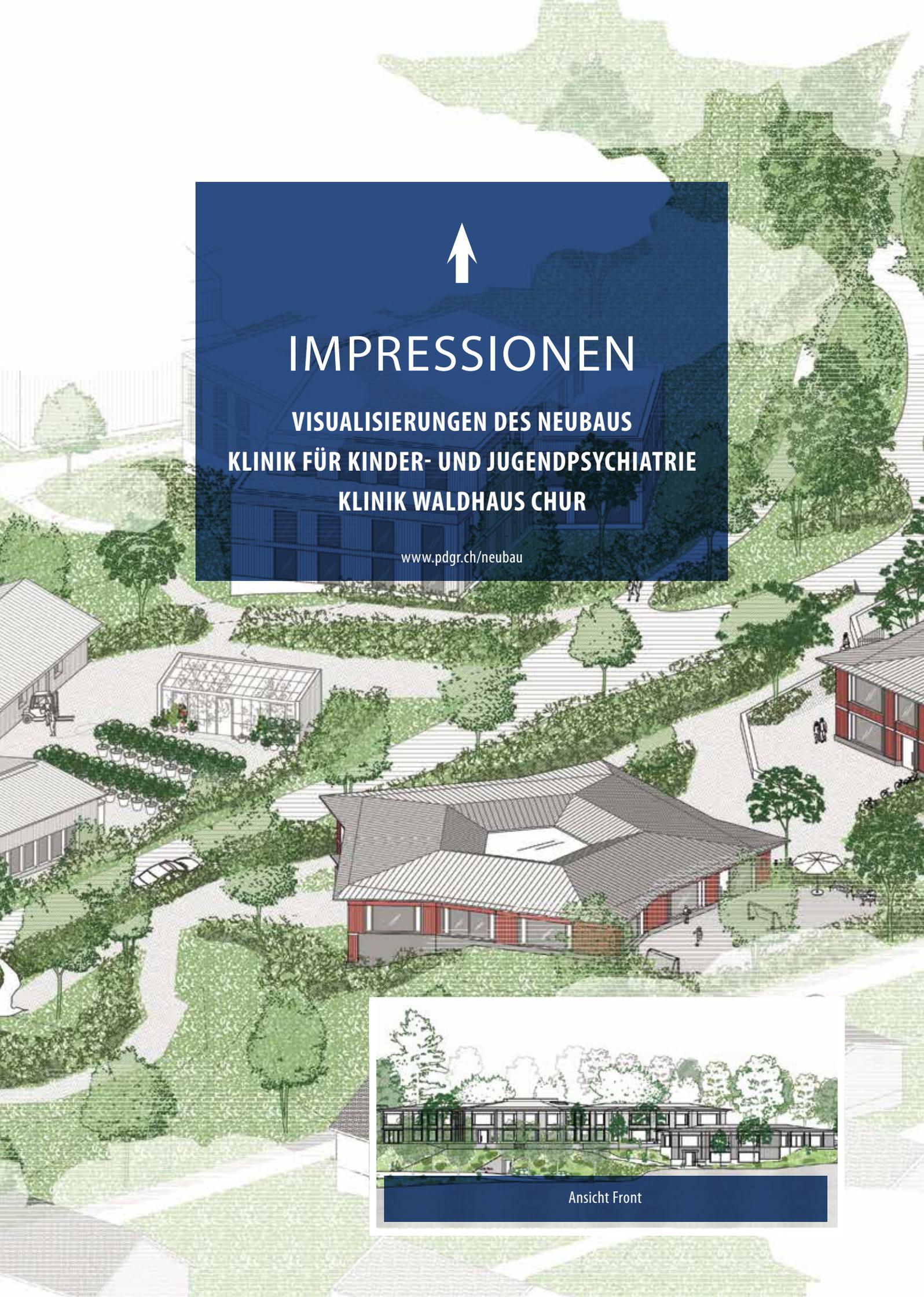
La regenza grischuna ha decretà l'avrigl 2020 in'ordinaziun davart il pajament da prestaziuns d'utilità publica e davart la surpigliada da perditas d'entradas en favur d'ospitals e da clinicas publicas. Grazia a quest decret fitg impurtant per la sanadad publica grischuna avain nus pudì prender las mesiras necessarias per tegnair a mastrin la pandemia. Ils PDGR engrazian per quest sustegn stabilisat. L'onn da gestiun 2020 concludan ils PDGR cun ina perdita da var 1.3 miu. francs. L'occupaziun dals letgs staziunars en il sector da la sanadad ha importà 83.4 % (onn precedent 89.3 %) ed en il sector da l'impediment 94.9 % (onn precedent 95.6 %). En total han ils servetschs psichiatrics generà 72'957 dis da tgira, 16'367 dis da clinica dal di, 47'242 dis d'abitantas e d'abitants e var 9 miu. puncts da taxa ambulants. Cun la vendita da products e servetschs en l'ARBES han ins realisà 2.1 miu. francs. L'EBITDA en il sector da la sanadad importa var 3.7 miu. francs, quai che correspunda ad ina marscha da 4.5 % (onn precedent 7.4 %).



IMPRESSIONEN

**VISUALISIERUNGEN DES NEUBAUS
KLINIK FÜR KINDER- UND JUGENDPSYCHIATRIE
KLINIK WALDHAUS CHUR**

www.pdgr.ch/neubau



Ansicht Front



Ein landschaftliches Ensemble



Areal mit Aussicht auf den Calanda



Grundriss Erdgeschoss



Station mit eigenem Innenhof



BILANZ

Per 31. Dezember 2020

	2020 in CHF	2019 in CHF
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	48'128'590	27'274'922
Forderungen	11'087'410	12'974'133
Warenvorräte	613'839	451'631
Aktive Rechnungsabgrenzungen	13'075'899	6'308'285
Umlaufvermögen	72'905'738	47'008'971
Immobilien Sachanlagen	19'914'217	9'669'784
Mobile Sachanlagen	4'819'641	3'470'605
Finanzanlagen	1'800'000	29'800'000
Anlagevermögen	26'533'858	42'940'389
Total Aktiven	99'439'596	89'949'360
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten	10'435'775	4'672'531
Passive Rechnungsabgrenzungen	5'164'362	4'620'405
Kurzfristiges Fremdkapital	15'600'136	9'292'936
Rückstellungen	5'285'964	5'152'483
Fonds / Legat / Vermächtnis	0	0
Langfristiges Fremdkapital	5'285'964	5'152'483
Fremdkapital	20'886'100	14'445'419
Fonds / Legat / Vermächtnis	2'967'565	2'958'423
Fondskapital	2'967'565	2'958'423
Dotationskapital	4'100'000	4'100'000
<i>Gebundenes Kapital</i>		
Investitions- und Anlagennutzungskostenreserven	64'392'497	59'908'738
Schwankungsfonds Behindertenbereich	1'158'248	1'014'224
Schwankungsreserven Behindertenbereich	1'532'457	1'532'936
Reserven	5'681'826	5'909'654
Jahresergebnis	-1'279'096	79'967
Organisationskapital	78'553'496	75'503'942
Total Passiven	99'439'596	89'949'360



ERFOLGSRECHNUNG

Vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

	2020 in CHF	2019 in CHF
Nettoerlöse aus Leistungen stationär Gesundheitsbereich	-62'012'996	-66'665'582
Nettoerlöse aus Leistungsabteilung Behindertenbereich	-14'852'538	-14'796'326
Nettoerlöse aus Leistungsabteilung Sonderschule	-3'305'061	-3'294'606
Nettoerlöse aus Leistungen ambulant Gesundheitsbereich	-8'354'035	-8'041'727
Übrige Erträge aus Leistungen an Patienten / Klienten	-157'181	-222'191
Nettoerlöse aus Leistungen	-88'681'811	-93'020'431
Andere betriebliche Erträge	-9'239'194	-10'039'914
Abgrenzung COVID-19 Entschädigung Kanton GR (RB 289/2020)	-6'171'600	0
Andere betriebliche Erträge	-15'410'794	-10'039'914
Betriebsertrag	-104'092'605	-103'060'346
Löhne	64'007'713	61'456'847
Sozialversicherungsaufwand	10'092'021	9'671'315
Arzthonoraraufwand	1'215'748	1'102'822
Übriger Personalaufwand	2'250'784	2'370'690
Personalaufwand	77'566'266	74'601'673
Medizinischer Bedarf	2'347'179	1'933'600
Abschreibungen auf Sachanlagen	891'994	775'881
Bildung Anlagennutzungskostenbeiträge / Mietzinsen	6'032'243	7'259'365
Übrige betriebliche Aufwendungen	18'392'422	18'398'149
Andere betriebliche Aufwendungen	24'424'665	25'657'513
Betriebsaufwand	105'230'104	102'968'668
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen	1'137'500	-91'678
Finanzertrag	-23'364	-26'581
Finanzaufwand	164'960	38'292
Finanzergebnis	141'596	11'711
Erträge Fonds / Legat / Vermächtnis	-64'022	-235'813
Verwendung Fonds / Legat / Vermächtnis	54'881	126'273
Zuweisung Fonds / Legat / Vermächtnis	9'141	109'540
Fondsergebnis	0	0
Ordentliches Ergebnis	1'279'096	-79'967
Betriebsfremder Ertrag	0	0
Betriebsfremder Aufwand	0	0
Betriebsfremdes Ergebnis	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0
Jahresergebnis (-Gewinn / +Verlust)	1'279'096	-79'967



DEN MITARBEITENDEN GEBÜHRT EIN GANZ GROSSER DANK

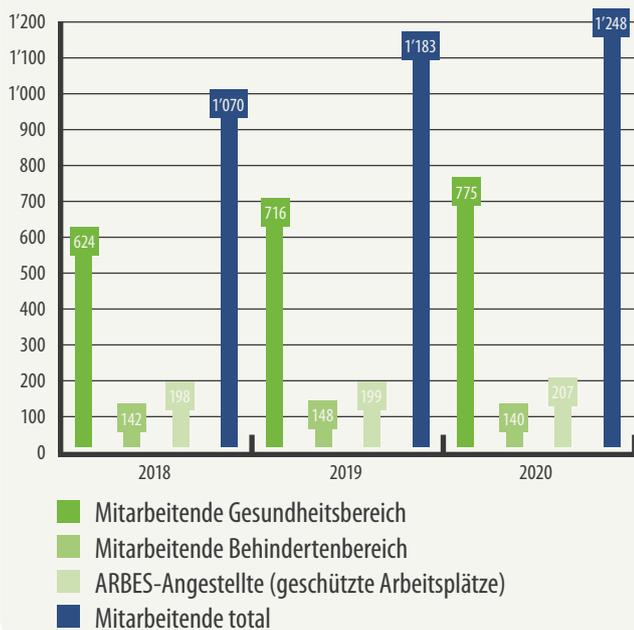
Krisenzeiten sind auch Zeiten der Bewährung. Das Jahr 2020 hat gezeigt, dass auf die Mitarbeitenden der PDGR grosser Verlass ist. Sie haben in diesem aussergewöhnlichen Jahr eine immense Leistung erbracht. Trotz erschwelter Bedingungen blieb der Einsatzwillen nicht nur ungebrochen, vielfach wurden auch innert kürzester Zeit unkompliziert und disziplinenübergreifend flexible und innovative Lösungen entwickelt und umgesetzt. Die Anpassungs- und Einsatzbereitschaft der Mitarbeitenden erwies sich als sehr hoch, was auch die Durchhaltefähigkeit garantierte. Dafür gebührt allen Mitarbeitenden ein ganz grosser Dank. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung bedankten sich nicht nur mit Worten, sie brachten ihren Dank auch mit verschiedenen Überraschungsaktionen zum Ausdruck. Die zahlreichen Reaktionen zeigten, dass diese Wertschätzung Anklang fand.



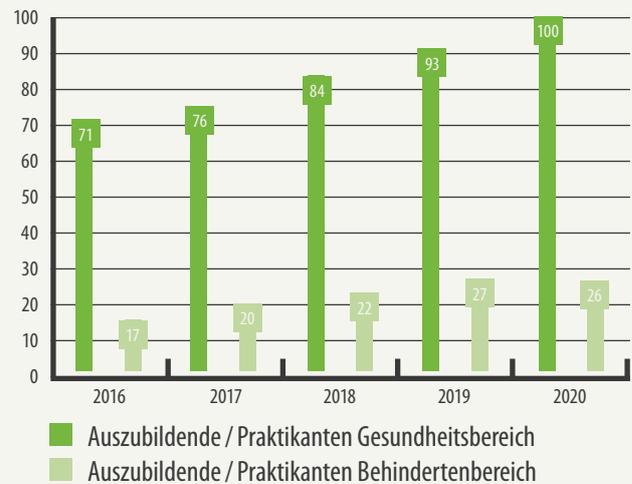
PERSONALBESTAND

Per 31. Dezember 2020

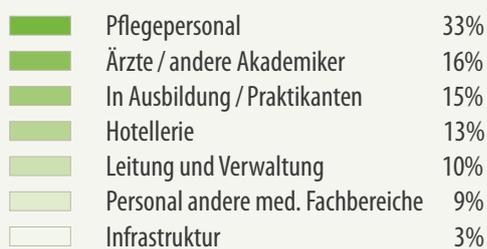
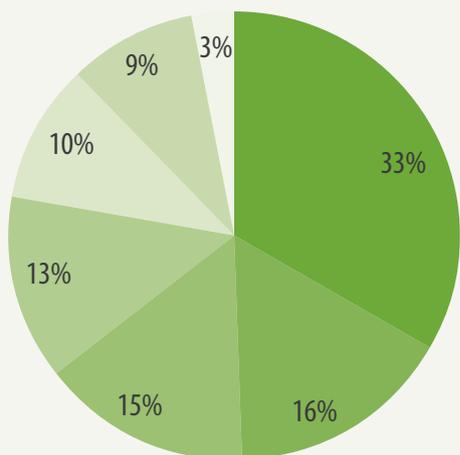
Mitarbeitende PDGR



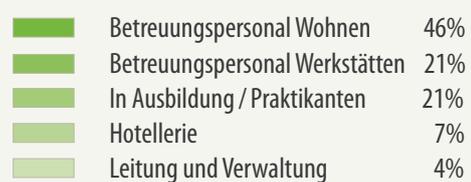
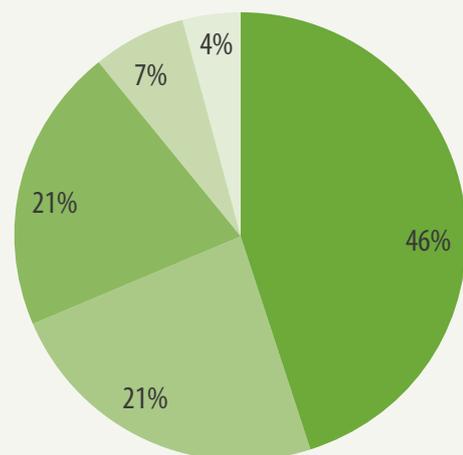
In Ausbildung / Praktikanten Gesundheitsbereich und Behindertenbereich



Gesundheitsbereich



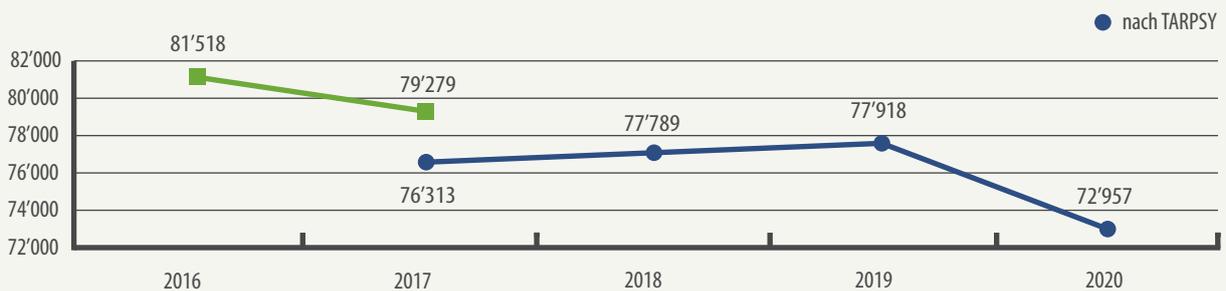
Behindertenbereich



ENTWICKLUNGEN

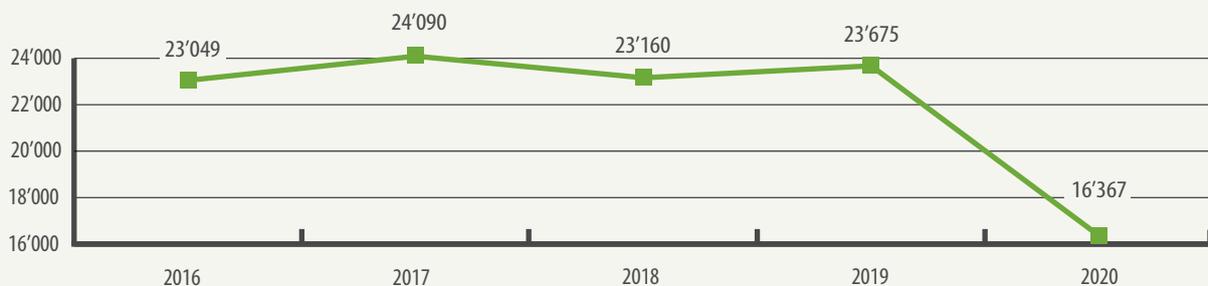
GESUNDHEITSBEREICH

Stationäre Pflgeetage



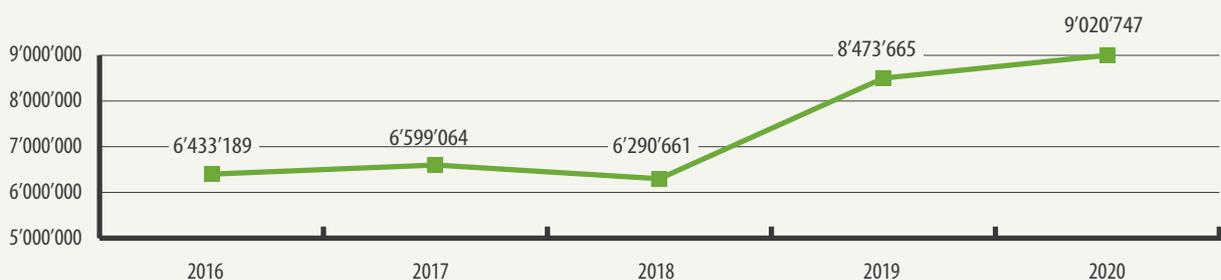
Im Jahr 2020 konnten insgesamt 72'957 stationäre Pflgeetage ausgewiesen werden. Darin enthalten sind 1'896 stationäre Pflgeetage der Kinder- und Jugendpsychiatrie. Die Abnahme gegenüber dem Vorjahr ist auf die Reduktion der Bettenzahl während der ausserordentlichen COVID-19-Lage zurückzuführen.

Behandlungstage Tageskliniken



Die Behandlungstage der Tageskliniken sind gegenüber dem Vorjahr um 7'308 Tage gesunken. Die Abnahme um 30.9 % ist auf die Reduktion der Tagesklinik-Angebote während der ausserordentlichen COVID-19-Lage zurückzuführen.

Ambulante Taxpunkte

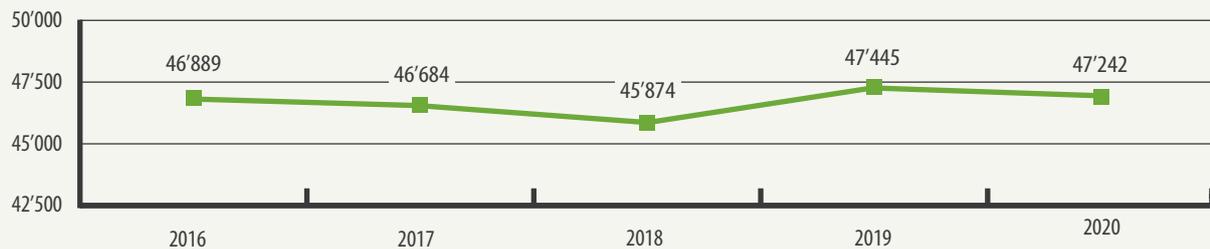


Die ambulanten Taxpunkte haben gegenüber dem Vorjahr um 547'082 Taxpunkte zugenommen. Der Anstieg ist auf die COVID-19 bedingte Verlagerung der stationären und der Tagesklinik-Angebote in den ambulanten Bereich zurückzuführen.



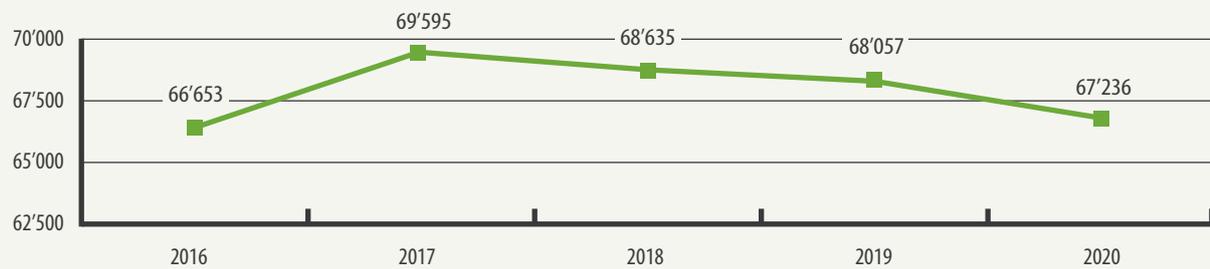
BEHINDERTENBEREICH

Bewohnertage



Die Bewohnertage der Heimzentren sind gegenüber dem Vorjahr um 203 Tage gesunken, dies entspricht einer Abnahme von 0.4 %.

Geleistete Halb-Tage ARBES (geschützte Werkstätte)



Die geleisteten ½-Tage der ARBES haben gegenüber dem Vorjahr um 821 ½-Tage abgenommen, dies entspricht einer Abnahme von 1.2 %.

CORPORATE GOVERNANCE

ZWECK DER ORGANISATION

Die PDGR sind eine selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts mit Sitz in Chur. Sie stellen stationär und ergänzend ambulant eine sichere, wirksame, patientenbezogene, zeitgerechte und effiziente psychiatrische Versorgung der Erwachsenen, Jugendlichen und Kinder im Kanton Graubünden mit chancengleichem Zugang zu den Leistungen sicher. Sie führen dazu psychiatrische Kliniken, geschützte Wohn-, Arbeits- und Tagesstrukturplätze für Menschen mit psychischer Behinderung und erbringen den Konsiliardienst für die öffentlichen Spitäler im Kanton (Artikel 3 des Gesetzes über die PDGR).

ORGANE

Die PDGR sind als selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts organisiert, bestehend aus einem Verwaltungsrat, einer Direktion, einer Geschäftsleitung sowie einer Revisionsstelle.

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat (VR) besteht aus sieben Personen. Kein Mitglied des VR nimmt operative Funktionen in den PDGR wahr und gehörte in den letzten 19 Jahren als Mitglied der Geschäftsleitung an. Die Mandate des Verwaltungsrates werden offengelegt.

Fadri Ramming, Präsident

lic. iur.
seit 01.01.2011

Rechtsanwalt / Notar, Chur

Philipp Gunzinger, Vizepräsident

lic. rer. pol.
seit 01.01.2013

Unternehmensberater, Scuol

Paul Hoff

Prof. Dr. med. Dr. phil.
seit 01.04.2012

Chefarzt und Stv. Klinikdirektor Psychiatrische Universitätsklinik
Zürich, Zürich

Tina Gartmann-Albin

seit 01.07.2013

Kauffrau und Treuhänderin, Einzelunternehmerin, Chur

Andrea Fanzun

Dipl. Ing. ETH
seit 01.07.2013

Partner und CEO Fanzun AG, Architekten Ingenieure Berater,
Chur

Orsolya Bolla

lic. oec. publ.
seit 01.07.2018

Leiterin Hauptabteilung Gesundheit Dept. Finanzen und Gesundheit,
Glarus

Rico Monsch

Eidg. diplomierter Bankkaufmann
seit 01.01.2019

ehemaliger Präsident Stiftung Kinder- und Jugendpsychiatrie
Graubünden, Chur

Ständiger Berater für die Kinder- und Jugendpsychiatrie:

Klaus Schmeck

Prof. Dr. med. Dipl.-Psych.
seit 01.01.2020

Arzt / Ordinarius für Kinder- und Jugendpsychiatrie Universitäre
Psychiatrische Kliniken Basel, Basel



DIREKTION UND GESCHÄFTSLEITUNG

Josef Müller, CEO

seit 01.01.2002

Eduard Felber

seit 01.04.2010

Andres Ricardo Schneeberger

PD Dr. med.

seit 01.03.2017

Curdin König

seit 01.12.2018

Reto Mischol

seit 01.01.2019

Emerita Engel

seit 01.04.2004

Marc Kollegger

seit 01.01.2017

Myriam Keller

seit 01.12.2017

Heidi Eckrich

seit 01.01.2019

REVISIONSSTELLE

Die Revisionsstelle der PDGR wird von der Regierung des Kantons Graubünden gewählt.

BMU Treuhand AG Chur, für die Prüfung der Jahresrechnung

seit 01.01.2017

Gesundheitsamt Graubünden Chur, Sozialamt Graubünden Chur, für die Beitragsbemessung

seit 01.01.2002

Amt für Volksschule und Sport Chur, für die Beiträge Sonderschule

seit 01.01.2019

ENTSCHÄDIGUNG STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSORGAN

Die Entschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrates ist, gestützt auf das Gesetz über die PDGR, durch die Regierung festgelegt worden. Für die Aufwendungen sind eine feste Entschädigung, Spesen sowie allfällige zusätzliche Entschädigungen gemäss Übersicht ausgerichtet worden. Die Entschädigung des ständigen Beraters für die Kinder- und Jugendpsychiatrie ist in der Übersicht der nahestehenden Personen enthalten.

Die Entschädigung der Mitglieder der Direktion / Geschäftsleitung richtet sich nach dem für alle Mitarbeitenden geltenden Gehaltssystem gemäss kantonaler Personalgesetzgebung und zugehörigem Ausführungsrecht der PDGR. Die Ausübung von Mandaten, welche für die PDGR von strategischem Interesse sind und von anderen Institutionen entschädigt werden, wurde den Mandatsinhabern von diesen direkt vergütet. Die Honorare für privatärztliche Tätigkeit erhält das Mitglied der Geschäftsleitung zusätzlich. Die Offenlegung der Vergütungen ist in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 Ziff. 45 vorgenommen worden.



VERGÜTUNGSÜBERSICHT STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSGREMIUM PER 31. DEZEMBER 2020

Verwaltungsrat	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Kommissionen	Spesen	Zusätzliche Entschädigungen *)	Total
Fadri Ramming, lic. iur.	Präsident	37.5	2.3	0.1	21.3	61.2
Philipp Gunzinger, lic. rer. pol.	Vizepräsident	18.7	0.0	0.6	0.0	19.3
Orsolya Bolla, lic. oec. publ.	Mitglied	15.0	0.0	0.0	0.0	15.0
Andrea Fanzun	Mitglied	15.0	4.7	0.0	5.8	25.4
Tina Gartmann-Albin	Mitglied	15.0	0.0	0.0	0.0	15.0
Paul Hoff, Prof. Dr. med. Dr. phil.	Mitglied	15.0	0.4	0.0	0.0	15.4
Rico Monsch	Mitglied	16.0	0.0	0.0	0.0	16.0
Summe Verwaltungsrat		132.1	7.4	0.7	27.0	167.2

*) inkl. Kosten der COVID-19 bezogenen Massnahmen sowie ausserordentliche Aufwendungen für Neubauten

Direktion / Geschäftsleitung	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Leistungs- prämie	Pauschal- spesen	Zusätzliche Entschädigungen*)	Total
Geschäftsleitung	Mitglieder	1'554.2	95.4	0.0	53.5	1'703.1
Summe Geschäftsleitung		1'554.2	95.4	0.0	53.5	1'703.1

*) Spesen und Familienzulagen

Nahestehende Personen *)	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Belegarzt **)	Supervision	Zusätzliche Entschädigungen ***)	Total
Nahestehende Personen		162.8	5.7	3.6	4.6	176.7
Summe nahestehende Personen		162.8	5.7	3.6	4.6	176.7

*) Nahestehende Personen: gemäss Swiss GAAP FER 15, Ziff. 2

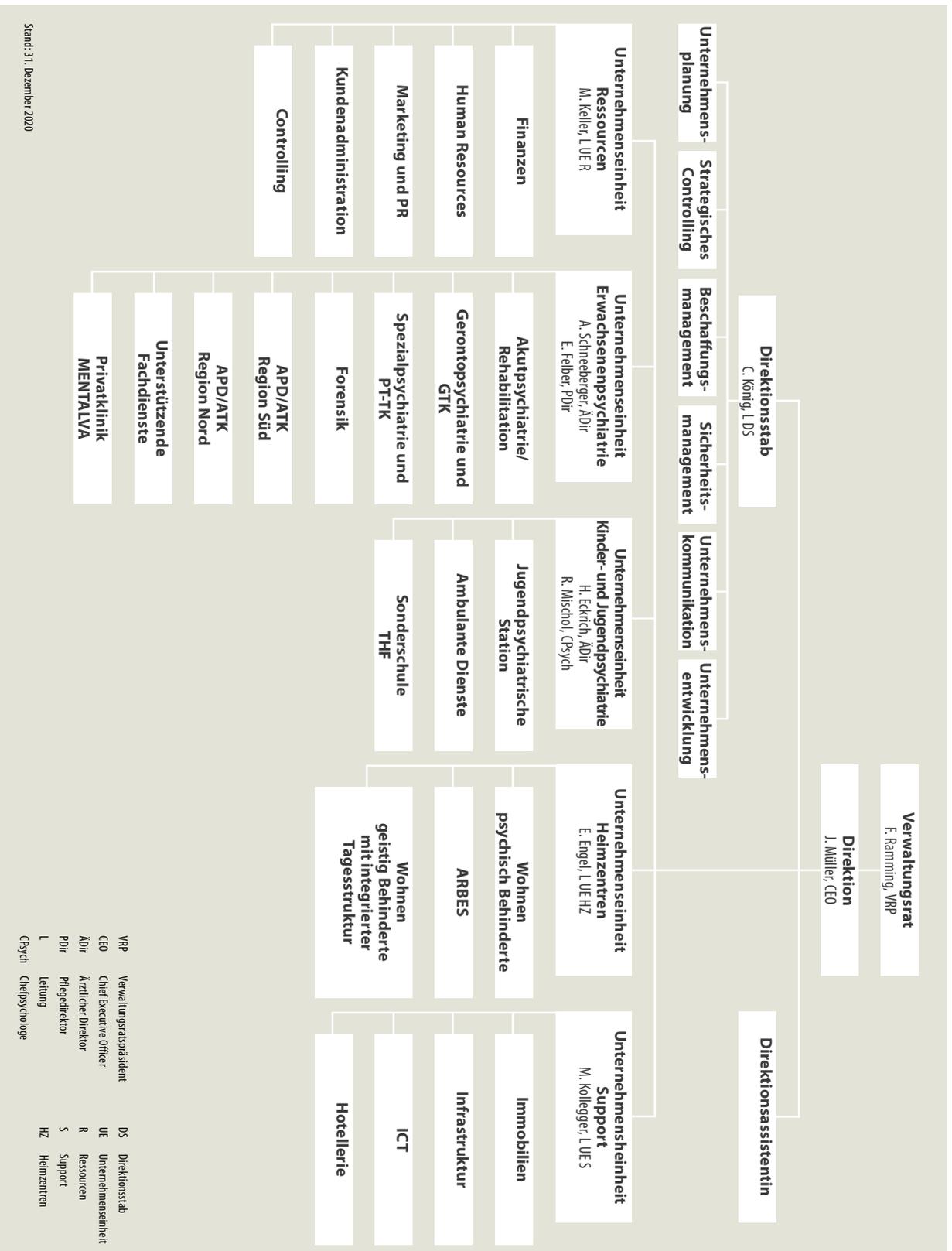
**) Belegarzt Privatklinik MENTALVA

***) inkl. Kosten der COVID-19 bezogenen Massnahmen

ENTSCHÄDIGUNG REVISIONSSTELLE

Die verbuchten Aufwendungen für die Revisionsgesellschaft belaufen sich auf CHF 18'900 sowie CHF 1'440 für die Zusatzaufwendungen der Zusammenführung Kinder- und Jugendpsychiatrie. Für die Revision 2020 wird der Rechnungseingang im Frühjahr 2021 erwartet und verbucht.

ORGANIGRAMM



Stand: 31. Dezember 2020



BERICHT DER REVISIONSSTELLE



Romedo Andreoli
 Philipp Berri
 Martin Bundl
 Corinne Demont
 Marco Gradolf
 Dominik Jenal
 Corina Roffler
 Marco Schälder

An den
 Verwaltungsrat der Psychiatrischen Dienste
 Graubünden und an das Departement für Justiz,
 Sicherheit und Gesundheit Graubünden
 z.Hd. der Regierung
 Loëstrasse 220
 7000 Chur

Chur, 8. März 2021 MB/DJ

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der **Psychiatrischen Dienste Graubünden** bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Organisationskapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften sowie dem Gesetz über die Psychiatrischen Dienste Graubünden verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems

Hartbertstrasse 9
 Compognastrasse 13
 Via Rosatsch 1

CH-7000 Chur
 CH-7430 Thusis
 CH-7500 St. Moritz

T 081 257 02 57
 T 081 650 08 90
 T 081 837 00 70

info@bmuag.ch
 bmuag.ch

TREUHAND | SUISSE

WIR BERATEN UNTERNEHMER BMUAG.CH

abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz sowie dem Gesetz über die Psychiatrischen Dienste Graubünden.

Berichterstattung aufgrund weiterer Bestimmungen

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (im Sinne von Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner empfehlen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

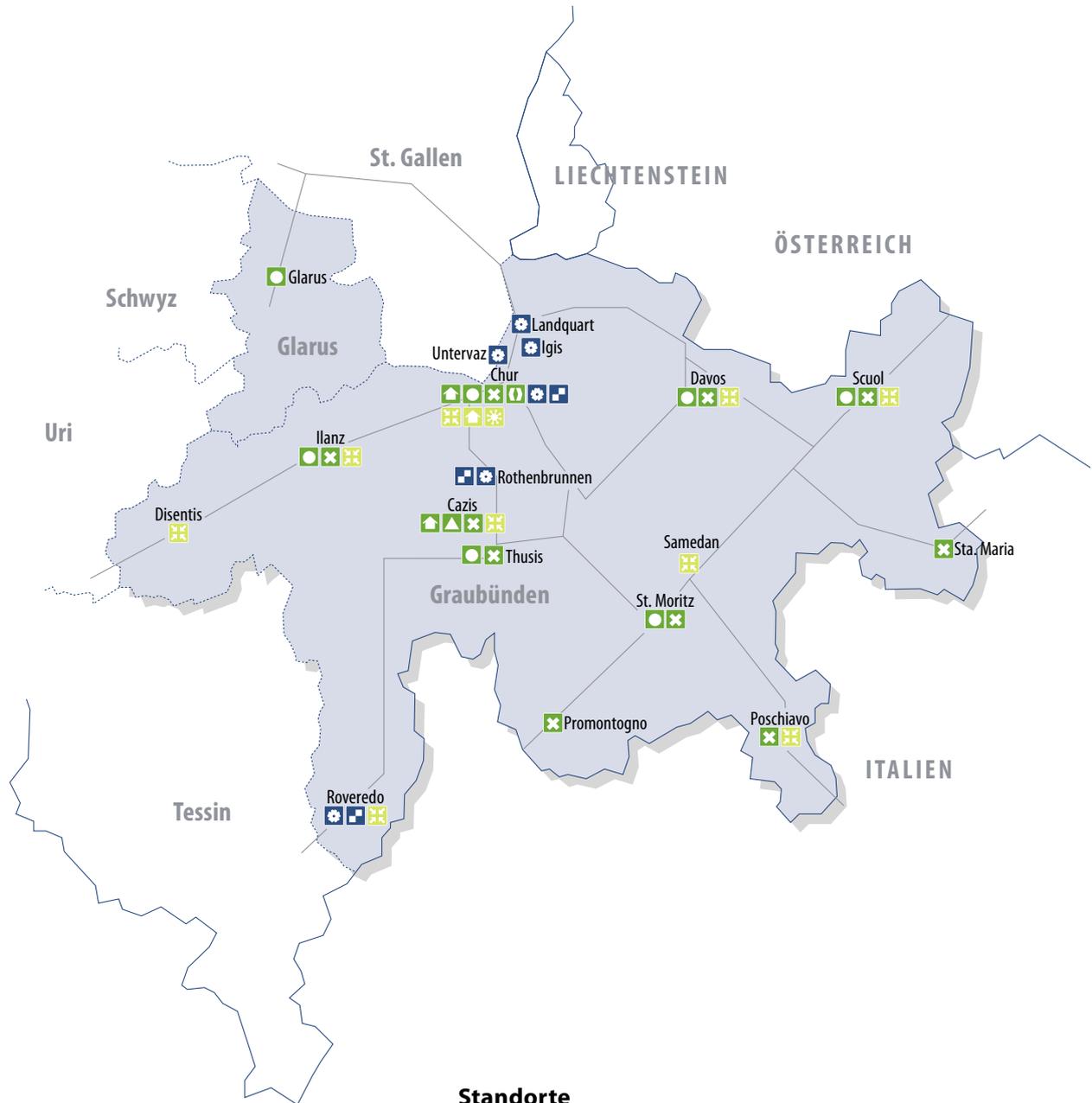
BMU Treuhand AG



M. Bundi
zugel. Revisionsexperte
Leitender Revisor



ppa. D. Jenal
zugel. Revisionsexperte



Standorte

Erwachsenenpsychiatrie

- Kliniken
- Privatklinik
- Tageskliniken
- Ambulante Dienste
- Opiatgestützte Behandlung

Kinder- und Jugendpsychiatrie

- Ambulante Dienste
- Sonderschule
- Jugendpsychiatrische Station

Heimzentren

- Wohnheime / -gruppen
- ARBES (Werkstätten)